

www.4cbc.eu

Autorzy:

Część analityczna polskiego terytorium projektu



AGENCJA ROZWOJU REGIONALNEGO

59-220 Legnica
ul. Macieja Rataja 26
tel.: 0048 768623522; 0048 768523015;
faks: 0048 768620968
biuro: 67-200 Głogów; ul. Budowlanych 6a
tel.: 0048 768356891; faks: 0048 768342797

Część analityczna czeskiego terytorium projektu, Podsumowanie części analitycznej, Część projektowa, Plan działania, Koordynacja działań



Centrum inwestycji, rozwoju i innowacji

Soukenická 54
500 03 Hradec Králové
tel.: +420 495 817 802
faks: +420 495 817 848
e-mail: info@cirihk.cz
www.cirihk.cz

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 1 | Słowo wstępne | 1 |
| 2 | Metodologia tworzenia strategii..... | 2 |
| 3 | Część analityczna | 3 |
| 3.1 | Analiza SWOT | 3 |
| 3.2 | Drzewo problemów | 8 |
| 4 | Część projektowa | 13 |
| 4.1 | Misja | 13 |
| 4.2 | Wizja | 13 |
| 4.3 | Cel globalny | 13 |
| 4.4 | Drzewo strategicznych obszarów współpracy, celów strategicznych i działań..... | 14 |
| 4.5 | Strategiczny obszar współpracy 1 Turystyka i rekreacja | 16 |
| 4.6 | Strategiczny obszar współpracy 2 Infrastruktura i środowisko naturalne | 25 |
| 4.7 | Strategiczny obszar współpracy 3 Konkurencyjność | 35 |
| 4.8 | Strategiczny obszar współpracy 4 Usługi publiczne i partnerstwo | 44 |
| 5 | Wdrożenie i monitoring | 53 |
| 6 | Wykaz skrótów i tabel..... | 54 |
| 7 | Załącznik nr 1 Część analityczna czeskiego terytorium projektu | 56 |
| 8 | Załącznik nr 2 Część analityczna polskiego terytorium projektu | 56 |
| 9 | Załącznik nr 3 Plan działania | 56 |
| 10 | Załącznik nr 4 Metodyka typowych działań | 56 |

1 Słowo wstępne

Strategia zintegrowanej współpracy czesko-polskiego pogranicza 2014-2020 jest głównym rezultatem projektu finansowanego z POWT Republika Czeska – Polska 2007-2013 zarejestrowanego pod numerem CZ.3.22/3.1.00/11.02547. Strategia przeznaczona jest dla terytoriów partnerów projektu, którymi w kolejności alfabetycznej są: Województwo Dolnośląskie, Euroregion Nysa, Euroregion Pogranicza Czech, Moraw i Ziemi Kłodzkiej - Euroregion Glacensis, Kraj Kralowohradecki (partner wiodący projektu), Kraj Liberecki, Kraj Ołomuniecki, Kraj Pardubicki, Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu Glacensis oraz Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu Nysa.

Czesko-polskie pogranicze pomimo długiej wspólnej historii ma naruszoną ciągłość wzajemnej komunikacji i współpracy głównie z powodu wydarzeń XX wieku. W przeszłości był to jednak znaczący kulturowo i gospodarczo region europejski wyznaczony trójkątem ważnych centrów: Praga, Drezno, Wrocław, a ponadto przemysłowym obszarem północnych Moraw i Górnego Śląska. Największy wpływ z punktu widzenia wzajemnych kontaktów miały przesiedlenia ludności po II wojnie światowej. Po upadku komunizmu w krajach Europy Środkowej i Wschodniej zaczęto nawiązywać bliższe kontakty między stroną czeską a polską, początkowo przede wszystkim w zakresie wymiany handlowej (różne ceny i dostępność towarów itp.). W kolejnych latach zaczęły budzić się inicjatywy ukierunkowane także na bliższą współpracę gmin i mieszkańców po obu stronach granicy. Pojawiły się wspólne plany głównie w dziedzinie infrastruktury, turystyki oraz współpracy kulturalnej. W związku z wejściem obu krajów do Unii Europejskiej otworzyła się kolejna przestrzeń do współpracy. Programy dotacji umożliwiły wsparcie finansowe wspólnych projektów, otwarcie granic ułatwiło przepływ osób i towarów między krajami. Całego potencjału współpracy transgranicznej wciąż jeszcze nie można w tej chwili wykorzystać.

Niniejszy dokument strategiczny jest wyrazem wspólnej woli partnerów projektu, po wspólnym międzynarodowym planowaniu strategicznym, szukaniu wspólnych priorytetów i osiągnięciu wspólnych celów poprzez realizację różnych wspólnych działań i projektów, które mają potencjał do zrównoważonego rozwoju terytoriów partnerów. Wtórny efekt stworzenia niniejszego dokumentu jest wymiana doświadczeń, wzajemne poznanie się, promowanie dobrych praktyk, stworzenie sieci kluczowych graczy i pogłębienie współpracy transgranicznej obu narodów podczas jego tworzenia.

Strategia jest jednym z działań realizujących długofalowy cel partnerów, jakim jest zinstytucjonalizowanie współpracy poprzez dążenie do stworzenia wspólnego Europejskiego Ugrupowania Współpracy Terytorialnej (EUWT) jako bardziej zaawansowanego wymiaru współpracy o wysokiej wartości dodanej.

Elektroniczna wersja dokumentu oraz pozostałe rezultaty projektu są dostępne na stronie internetowej www.4cbc.eu

Wyrażenia „region” i „terytorium” oznaczają w niniejszym dokumencie obszar wyznaczony granicami administracyjnymi wszystkich partnerów projektu.

2 Metodologia tworzenia strategii

Metodologia tworzenia strategii została zatwierdzona przez zespół projektowy na początku realizacji projektu. Strategia była etapami komentowana przez zespół projektowy i ekspercki. Opracowywanie odbywało się w kilku blokach.

Opracowanie i zatwierdzenie metodologii tworzenia

- Znalezienie zestawu wskaźników statystycznych dostępnych dla poziomu NUTS III zarówno w statystykach czeskich, jak i polskich
- Propozycje logicznie powiązanych etapów i zatwierdzenie metodologii przez zespół projektowy

Prace analityczne oddzielnie dla terytorium czeskiego i polskiego

- Analiza społeczno-ekonomiczna
- Analiza interesariuszy i ich potrzeb w odniesieniu do strategii metodą badania ankietowego
- Analiza absorpcji środków z POWT RCz – RP 2007-2013
- Analiza SWOT

Prace wspólne dla całego terytorium projektu

- Przekrojowa analiza SWOT dla całego regionu
- Drzewo problemów
- Matryca zbieżności analizy SWOT i drzewa celów
- Część projektowa
 - Misja, wizja i cel globalny
 - Strefy priorytetowe zostały połączone w strategiczne obszary współpracy, które są określone przez strategię ogólne, cele strategiczne, a te są realizowane poprzez działania określone w planie działania. Opis działań zawiera zdefiniowane typowe działania podzielone na trzy kategorie (ponadregionalne, transgraniczne, indywidualne). Typologia znajduje się w załączniku nr 4.
- Plan działania w formie fiszek projektowych został sporządzony na podstawie badania ankietowego wśród grup docelowych regionu, a w organizację zbierania danych włączyli się wszyscy partnerzy projektu.
- Ustalenie kwestii monitorowania realizacji strategii

3 Część analityczna

3.1 Analiza SWOT

Analiza mocnych stron, słabych stron, szans i zagrożeń została sporządzona w dwóch krokach. Rezultatem prac analitycznych były dwie analizy SWOT, jedna dla terytorium czeskiego, druga dla terytorium polskiego. Obie stanowią część załączników nr 1 i nr 2. Na ich podstawie przygotowano analizę SWOT dla całego regionu, która zawiera elementy wspólne dla obu wstępnych SWOT lub wyraźnie dominujące w jednej z nich. Proponowana strategia odnosi się do całego terytorium projektu, co znajduje odzwierciedlenie w metodologii jej tworzenia.

Mocne strony

Położenie i główne cechy terytorium

- Istnienie dwóch funkcjonalnych Euroregionów
- Terytorium w dużej części pokryte DSG i LGD z doświadczeniem w zarządzaniu projektami

Zasoby ludzkie

- Wysoka długość życia Wysoki poziom zatrudnienia w przemyśle przetwórczym

Profil gospodarczy i innowacyjny

- Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w przemyśle, budownictwie
- Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w sektorze kultury, rozrywki i rekreacji
- Istnienie podmiotów pośredniczących w B+R w regionie (parki technologiczne, inkubatory przedsiębiorczości, centra transferu technologii)
- Rosnąca liczba stanowisk ds. badań i rozwoju
- Realizacja znaczących infrastrukturalnych projektów B+R
- Konceptyjne podejście samorządów do rozwoju regionalnych systemów badań i innowacji

Turystyka

- Szczególnie atrakcyjne turystycznie tereny górskie niemal w całym regionie przygranicznym
- Istnienie ważnych ośrodków uzdrowiskowych ze specjalistyczną opieką
- Duży ruch turystyczny
- Liczba zabytków kultury i historii w całym regionie przygranicznym

Środowisko naturalne

- Zmniejszenie emisji w regionie
- Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, zwiększenie liczby OŚ
- Zwiększenie liczby mieszkańców podłączonych do wodociągów publicznych
- Wysoka ochrona legislacyjna terenu, w tym KPN i NATURA 2000

Infrastruktura transportowa

- Gęsta sieć drogowa i kolejowa na monitorowanym obszarze
- Dobrze działające i stale rozwijające się zintegrowane systemy transportowe w regionie
- Sieci transportowe TEN-T przebiegające przez region
- Istnienie międzynarodowego lotniska publicznego w Pardubicach

Usługi dla ludności

- Gęsta sieć szkół podstawowych i średnich
- Istnienie kilku regionalnych uniwersytetów z bogatą ofertą kierunkową
- Działająca sieć zakładów opieki zdrowotnej w całym regionie
- Obecność wysokospecjalistycznych ośrodków medycznych
- Profesjonalny zintegrowany system ratownictwa
- Lepszy stan zdrowia mieszkańców na podstawie niższej liczby hospitalizowanych w porównaniu z Republiką Czeską

Analiza zdolności absorpcyjnej regionu

- Najwyższy popyt na dotacje z POWT RCz – RP na realizację projektów w czeskiej części regionu jest w Kraju Kralowohradeckim (436), gdzie zrealizowane projekty otrzymały prawie połowę dotacji w regionie (49,0%, 49,2 mln €); natomiast w polskiej części regionu w podregionie Wałbrzyskim (25,4% w osi 1; 22,4% w osi 2 i 7,9% w osi 3)
- Stosunkowo wysoka skuteczność realizacji projektów w ramach POWT RCz – RP, oś priorytetowa 3 Wspieranie współpracy społeczności lokalnych (73,1%)
- Wysoka skuteczność otrzymywania dotacji w osi 1 POWT RCz – RP w polskiej części regionu

Słabe strony

Położenie i główne cechy terytorium

- Znaczne odległości i różnice historyczno-kulturowe skrajnych części regionu
- Stale widoczne dziedzictwo wysiedlonego pogranicza w dziedzinie integralności kulturowej i wspólnoty
- Bardzo nierównomierna struktura osadnicza i działalność gospodarcza w subregionach przygranicznych

Zasoby ludzkie

- Rozdrobniona struktura osadnicza
- Nieznaczny odsetek mieszkańców z wykształceniem wyższym
- Stopa zarejestrowanego bezrobocia powyżej średniego poziomu RCz (z wyjątkiem Kraju Kralowohradeckiego) dla czeskiej części regionu oraz powyżej poziomu bezrobocia Województwa Dolnośląskiego w przypadku podregionu jeleniogórskiego i wałbrzyskiego
- Odływ młodych ludzi z obszarów przygranicznych

Profil gospodarczy i innowacyjny

- Niewystarczająca spójność sfery badań i wdrożeń
- Niskie całkowite wydatki na badania i rozwój w stosunku do innych krajów
- Niska liczba pracowników w sektorze badań i rozwoju w stosunku do innych krajów
- Słabe komercyjne wykorzystanie wyników badań i rozwoju
- Zależność eksportowa regionu od krajów UE (w większości Niemcy)

Turystyka

- Dysproporcje przestrzenne i sezonowe w natężeniu ruchu turystycznego

- Słabo rozwinięty ruch turystyczny w południowych częściach regionu
- Brak sieci obiektów zakwaterowania najwyższej kategorii oraz obowiązkowej standaryzacji tychże obiektów

Środowisko naturalne

- Wysoka produkcja odpadów komunalnych i odpadów komercyjnych
- Selektywne porażki podczas prób pogodzenia rozwoju gmin z ochroną przyrody

Infrastruktura transportowa

- Brak infrastruktury szkieletowej wyższego rzędu ograniczający dostępność transportową (D11, R35)
- Niezadowalający stan techniczny regionalnej sieci drogowej i kolejowej
- Niewystarczające usługi transportowe na obszarach przygranicznych
- Brak interoperacyjności kolei na przygranicznych trasach regionalnych (zlikwidowane połączenia)
- Górzyisty charakter obszarów przygranicznych ograniczający rozwój infrastruktury transportowej

Usługi dla ludności

- Niska liczba mieszkańców potrafiących obsługiwać komputer
- Nierównomierny zasięg usług socjalnych w regionie
- Brak środków finansowych i niewystarczające możliwości placówek usług socjalnych
- Trudna sytuacja osób w wieku średnim na rynku pracy, prowadząca do wysokiej liczby ubiegających się o wcześniejszą emeryturę

Analiza zdolności absorpcyjnej terenu

- Kraj pardubicki wykazuje najniższą liczbę zgłoszonych projektów (97), w ramach 5 obszarów wsparcia nie zgłoszono żadnego projektu
- Bardzo niska skuteczność realizacji projektów zgłoszonych w ramach POWT RCz – RP, obszar wsparcia Zapobieganie zagrożeniom (18,8%) w czeskiej części regionu

Szanse

Zasoby ludzkie

- Poprawa struktury wykształcenia mieszkańców
- Zwiększenie zatrudnienia w sektorach wymagających specjalistycznej wiedzy

Profil gospodarczy i innowacyjny

- Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w słabszych gospodarczo obszarach regionu
- Dalszy rozwój sektora akademickiego z kierunkami przyrodniczymi i technicznymi
- Ścisła współpraca sektora badań i wdrożeń
- Przyciągnięcie pracowników naukowych z zewnątrz do regionu
- Wspieranie realizacji krajowych (zagranicznych) inwestycji w regionie
- Konkurencyjny eksport do miejsc poza UE
- Zwiększone zapotrzebowanie na innowacje firm i administracji publicznej

Turystyka

- Współpraca marketingowa i tworzenie wspólnych produktów turystycznych ze stroną polską
- Rozwój alternatywnych form turystyki

Środowisko naturalne

- Wzrost liczby obszarów chronionych

Infrastruktura transportowa

- Rozwój transportu transgranicznego dzięki przystąpieniu obu krajów do strefy Schengen
- Dostęp do międzynarodowych korytarzy transportowych zwiększy atrakcyjność całego terytorium
- Rozwój alternatywnych i niezmotywowanych form transportu
- Wykorzystanie funduszy europejskich na realizację transgranicznych projektów transportowych

Usługi dla ludności

- Wykorzystanie potencjału naukowo-badawczego uniwersytetów, w tym współpracy międzynarodowej
- Rozwój współpracy transgranicznej pomiędzy gminami i podmiotami świadczącymi usługi dla ludności
- Rozwój współpracy w ramach zintegrowanego systemu ratownictwa

Zagrożenia

Położenie i główne cechy terytorium

- Coraz bardziej peryferyjny charakter regionów przygranicznych dotkniętych problemami strukturalnymi

Zasoby ludzkie

- Pogorszenie się struktury wiekowej mieszkańców. Demograficzne starzenie się ludności
- Coraz niższy udział mieszkańców aktywnych ekonomicznie (z wyjątkiem Kraju Libereckiego)
- Wzrost zatrudnienia w sektorach o niskiej wartości dodanej (niewymagających wiedzy ani kwalifikacji)
- Ciągła niezgodność pomiędzy wymogami rynku pracy a ofertą wykwalifikowanej siły roboczej

Profil gospodarczy i innowacyjny

- Niestabilność zewnętrznego środowiska makroekonomicznego i rynków finansowych
- Odpływ wykwalifikowanych pracowników (przede wszystkim z sektora badań i rozwoju) z czeskiej części regionu do szybciej rozwijających się krajów RCz
- Spadek popytu zagranicznego na eksport z regionu

Turystyka

- Wzrost konkurencyjności innych atrakcyjnych turystycznie miejsc w Europie lub w Europie Środkowej

Środowisko naturalne

- Niezmiennie wysokie obciążenie emisją podstawowych zanieczyszczeń w Kraju pardubickim (SO₂, CO, NO_x i zanieczyszczenia stałe)
- Problematyczny rozwój gmin na obszarach z regulowaną prawnie ochroną przyrody

Infrastruktura transportowa

- Opóźnianie przyłączenia regionu do korytarzy międzynarodowych (D11 a R11, R35,...)
- Spadek znaczenia kolejowego transportu osobowego i towarowego
- Pogorszenie się jakości środowiska na skutek transportu samochodowego
- Brak środków publicznych na rozwój transportu

Usługi dla ludności

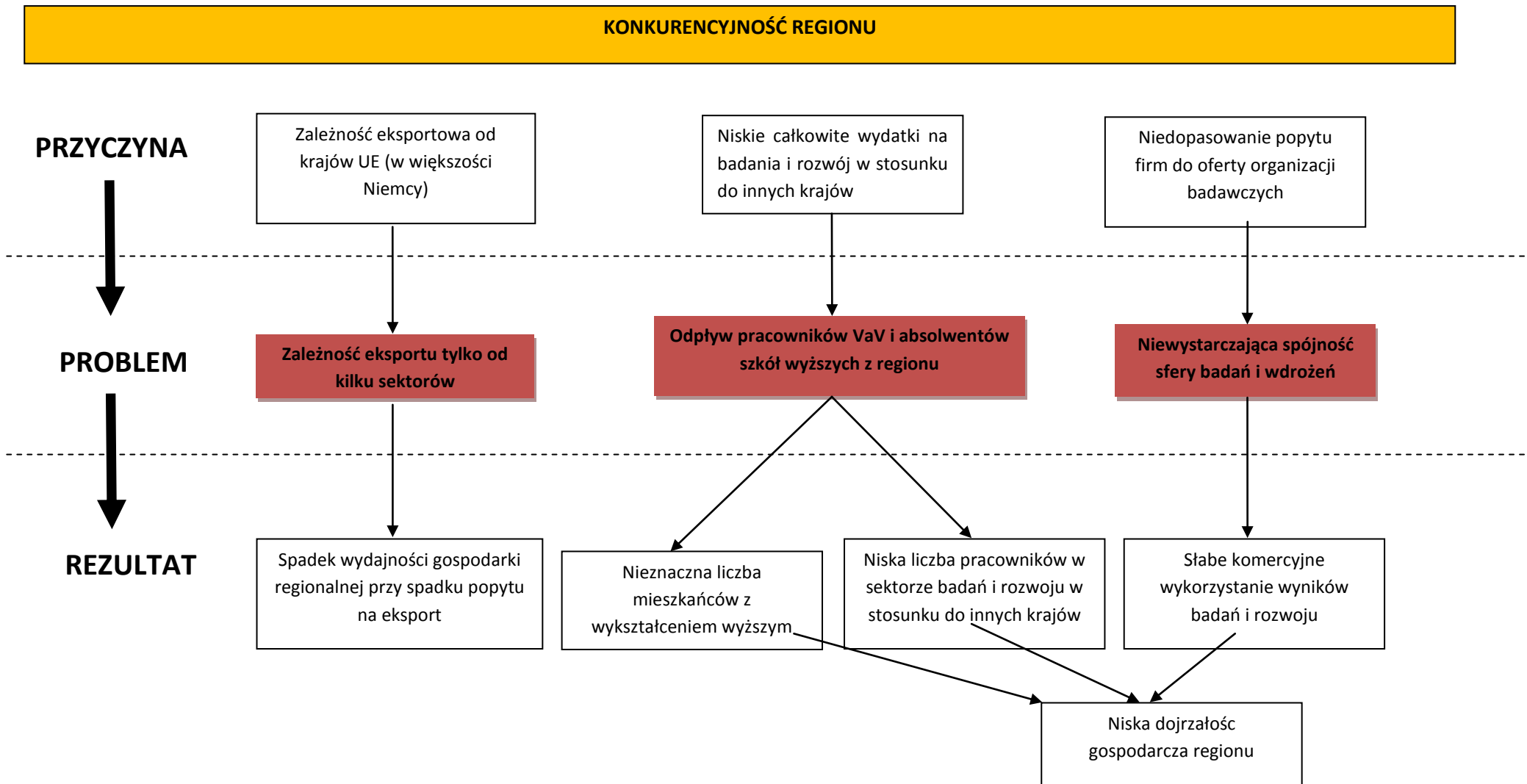
- Zmniejszenie przychodów budżetów lokalnych w zależności od ogólnokrajowej sytuacji gospodarczej
- Konieczna poprawa efektywności sieci szkół na skutek niekorzystnej sytuacji demograficznej
- Odptyw lekarzy i personelu medycznego z powodu niezadowolenia z wynagrodzeń

3.2 Wnioski z badania kwestionariuszowego w kwestii EUWT

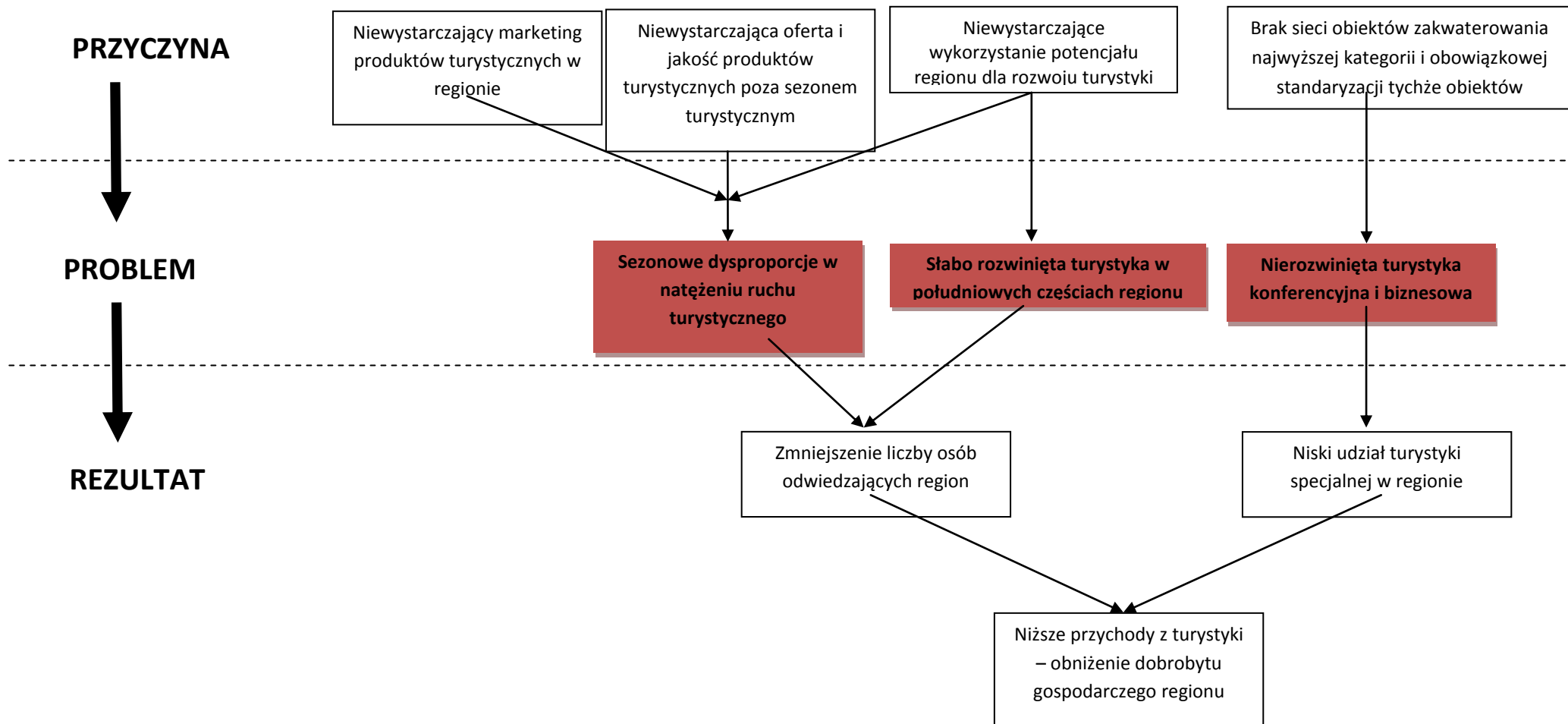
Rozdział zawiera główne wnioski respondentów badania kwestionariuszowego przeprowadzonego w ramach analitycznej części strategii, dotyczącego EUWT.

- Korzyścią założenia EUWT będzie łatwiejsze tworzenie wspólnych projektów (EUWT występuje w imieniu wszystkich jego członków), a także wspólna prezentacja (np. w obszarze turystyki, wspierania przedsiębiorczości, kształcenia itp.) oraz ogólnie rozwiązywanie wspólnych tematów ponadregionalnych.
- Wadą EUWT jest jego funkcja w strukturze wdrożeniowej polityki spójności UE ograniczona wyłącznie do roli wnioskodawcy. W przypadku tak dużej liczby członków trudniej również koordynować działania i ustalać priorytety. Praca EUWT wymaga aktywnego udziału członków oraz środków finansowych.
- Strategicznymi obszarami współpracy w ramach wspólnej strategii mogą być: transport i komunikacja, turystyka, ochrona mieszkańców (zarządzanie kryzysowe), planowanie przestrzenne i strategiczne, a także kultura/rekreacja, kształcenie, środowisko naturalne i innowacje.
- Wadą EUWT jest jego funkcja w strukturze wdrożeniowej polityki spójności UE ograniczona wyłącznie do roli wnioskodawcy. W przypadku tak dużej liczby członków trudniej również koordynować działania i ustalać priorytety. Praca EUWT wymaga aktywnego udziału członków oraz środków finansowych.

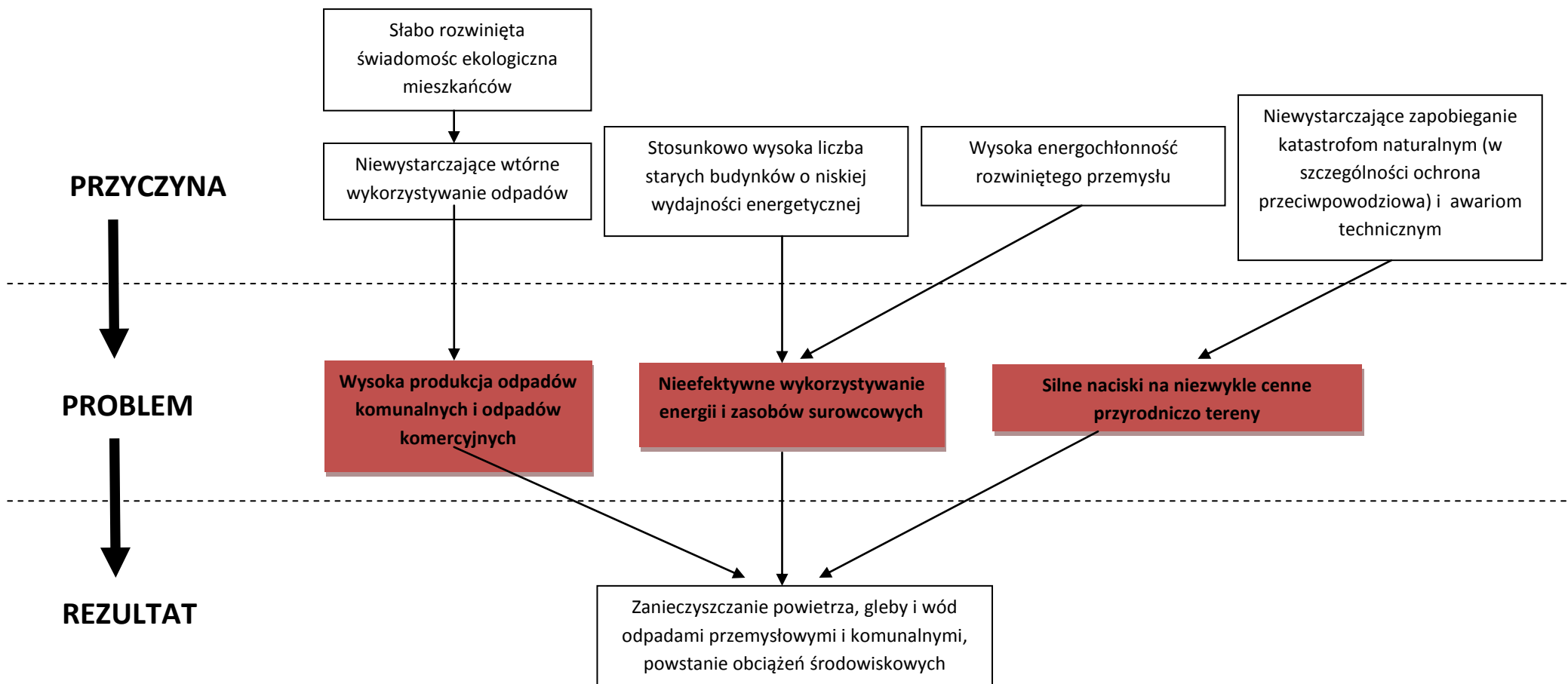
3.3 Drzewo problemów



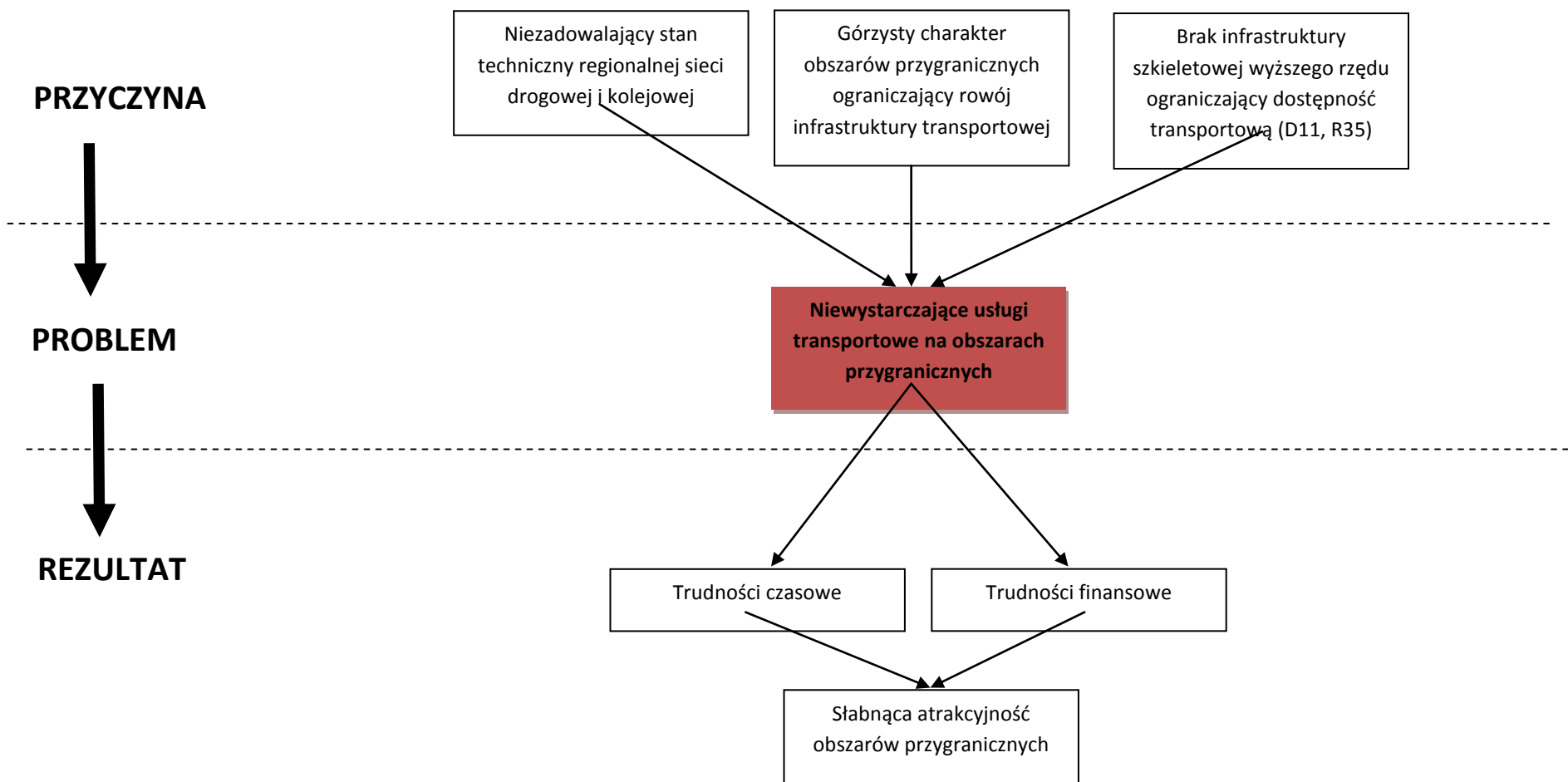
TURYSTYKA I REKREACJA



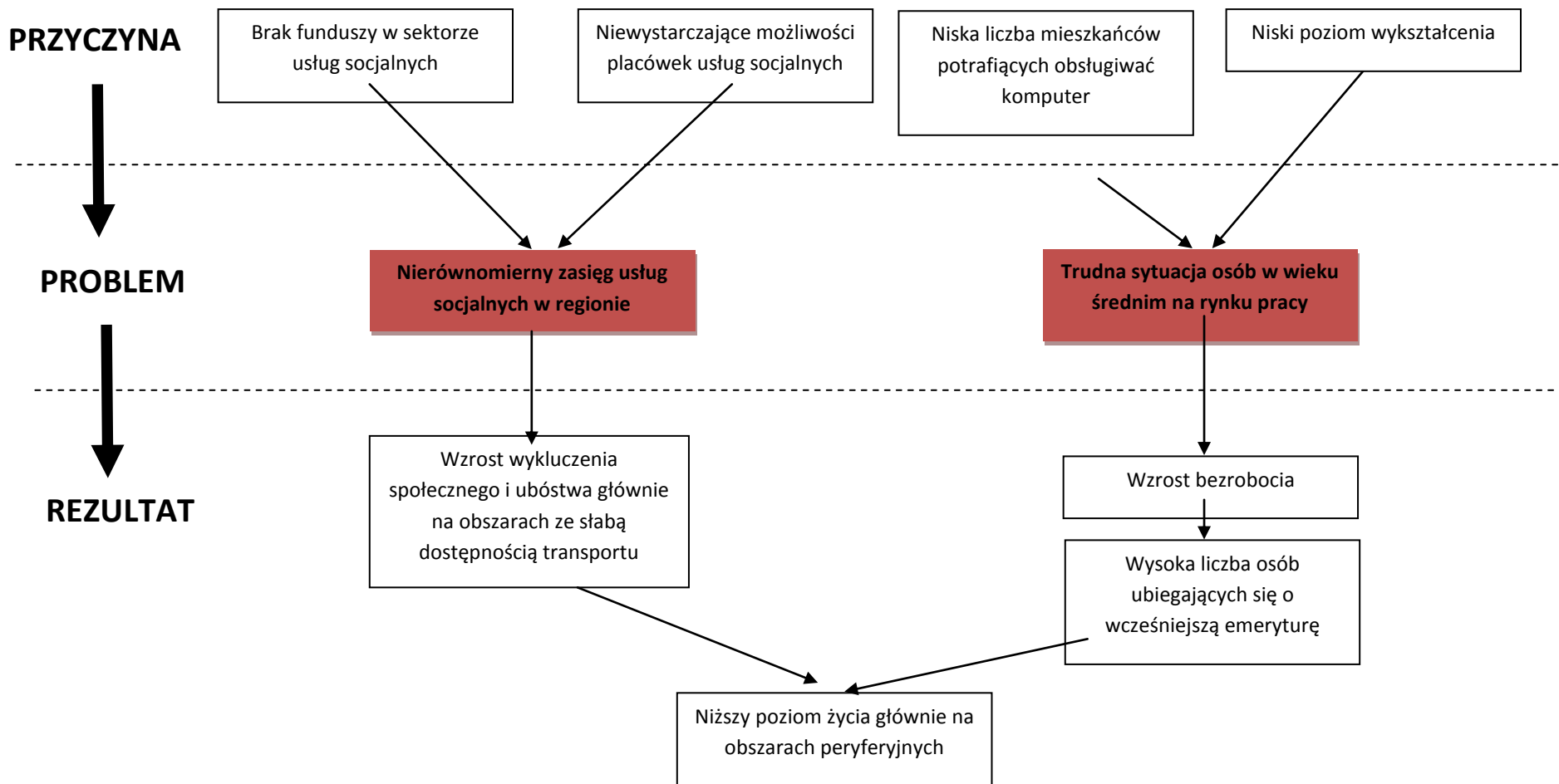
ŚRODOWISKO NATURALNE



INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA



USŁUGI DLA LUDNOŚCI I PARTNERSTWO



4 Część projektowa

4.1 Misja

Ożywienie potencjału regionów przygranicznych w celu trwałego rozwoju gospodarczego, społecznego i kulturalnego miast oraz poprawa poziomu życia ich mieszkańców

4.2 Wizja

Rozwinięty gospodarczo i kulturalnie region środkowoeuropejski z trwałymi połączeniami transgranicznymi, polegającymi na żywej wymianie kulturowej i dynamicznej współpracy pomiędzy administracją publiczną, przedsiębiorcami, organizacjami zainteresowanymi i mieszkańcami

4.3 Cel globalny

Konkurencyjny region ze zdrowym środowiskiem naturalnym, zaawansowaną infrastrukturą, wysokim poziomem wykształcenia, efektywnym rynkiem pracy, rozwiniętą turystyką i wysokim poziomem usług publicznych

Sfery/osie priorytetowe zostały połączone tematycznie w obszary strategiczne, co przedstawia poniższa tabela.

| Sfery/osie priorytetowe | Strategiczny obszar współpracy |
|--|---|
| Turystyka Rekreacja | 1 Turystyka i rekreacja |
| Infrastruktura Środowisko naturalne | 2 Infrastruktura i środowisko naturalne |
| Baza firm System badań i innowacji Kształcenie Rynek pracy | 3 Konkurencyjność |
| Usługi publiczne Zarządzanie kryzysowe Efektywna administracja publiczna Współpraca | 4 Usługi publiczne i partnerstwo |

4.4 Drzewo strategicznych obszarów współpracy, celów strategicznych i działań

| Strategiczne obszary współpracy | | | | | | | |
|--|--|---|--|---|--|---|--|
| 1 Turystyka i rekreacja | | 2 Infrastruktura i środowisko naturalne | | 3 Konkurencyjność | | 4 Usługi publiczne i partnerstwo | |
| Cele strategiczne i działania | | | | | | | |
| Cel strategiczny 1.1 Wysoki udział turystyki w dobrobycie gospodarczym regionu | | Cel strategiczny 2.1 Wystarczająca dostępność transportowa i mobilność transgraniczna | | Cel strategiczny 3.1 Konkurencyjna gospodarka i rozwinęte środowisko biznesowe regionu | | Cel strategiczny 4.1 Wysokiej jakości usługi publiczne i działający system eliminacji zagrożeń | |
| Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki | | Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie | | Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności gospodarczej | | Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej | |
| Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce | | Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych | | Cel strategiczny 3.2 Funkcjonalny, skuteczny i innowacyjny system badawczy regionu | | Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie | |
| Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury turystyki | | Cel strategiczny 2.2 Zdrowe środowisko naturalne | | Działanie 3.2.1 Rozwój instytucji badawczych i działalności innowacyjnej | | Cel strategiczny 4.2 Skoordynowany rozwój regionu | |
| Cel strategiczny 1.2 Bogata oferta kulturalna, sportowa i rekreacyjna | | Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu | | Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja instytucji badawczych i podmiotów innowacyjnych | | Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem | |
| Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i | | Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów | | Cel strategiczny 3.3 System kształcenia powiązany z rynkiem pracy | | Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie | |

| | | | | | | |
|---|--|--|--|---|-----------|--|
| rekreacji | | surowcowych | | | doradztwa | |
| | | | | | | |
| Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne | | Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami | | Działanie 3.3.1 Poprawa wykształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu | | |

Strategia zintegrowanej współpracy czesko-polskiego pogranicza ma określone cztery strategiczne obszary współpracy, których realizacja jako całości jest ważna dla spełnienia wizji, misji i celu globalnego. Każdy strategiczny obszar współpracy ma zdefiniowane kilka celów strategicznych (2 do 3) opisujących stan pożądany, który należy osiągnąć w danym strategicznym obszarze współpracy.

- **Strategiczny obszar współpracy 1** Turystyka i rekreacja
- **Strategiczny obszar współpracy 2** Infrastruktura i środowisko naturalne
- **Strategiczny obszar współpracy 3** Konkurencyjność
- **Strategiczny obszar współpracy 4** Usługi publiczne i partnerstwo

4.5 Strategiczny obszar współpracy 1 Turystyka i rekreacja

Strategia ogólna

Strategia ogólna do osiągnięcia celów strategicznego obszaru współpracy Turystyka i rekreacja wynika z propozycji eksperckiej kompleksowej analizy SWOT, opierającej się na częściowych analizach SWOT dla czeskiego i polskiego terytorium projektu, z konkretnych kwestii problematycznych i stworzenia mapy potrzeb kluczowych graczy. W ramach takiego podejścia stworzono macierz zbieżności, pokazującą stosunek proponowanego drzewa celów i kompleksowej analizy SWOT. Siłę zbieżności oceniano w skali 0 (x) – słaby związek, 1 (x) – średni związek oraz 2 (xx) – silny związek. W podsumowaniu siły powiązań macierz stała się główną podstawą do stworzenia strategii ogólnej. Strategia ogólna określa główny kierunek strategicznego obszaru współpracy Turystyka i rekreacja w celu realizacji jej celów strategicznych. Na podstawie powyższych danych określono strategię ogólną (W-O), której treścią jest wykorzystanie istniejących lub potencjalnych szans regionu do wyeliminowania jego słabych stron.

Tabela 1 Projekt ogólnej strategii dla strategicznych obszarów współpracy

| | Mocne strony - S | Słabe strony - W |
|-----------------------|--|---|
| Szanse - O | <u>Strategia SO</u> 2 Infrastruktura i środowisko naturalne 3 Konkurencyjność 4 Usługi dla ludności i partnerstwo | <u>strategia WO</u> 1 Turystyka i rekreacja |
| Zagrożenia - T | <u>strategia ST</u> | <u>strategia WT</u> |

Do słabych stron terytorium można zaliczyć dysproporcje przestrzenne i sezonowe w natężeniu ruchu turystycznego, słabo rozwiniętą turystykę w południowych częściach regionu i brak sieci obiektów zakwaterowania najwyższej kategorii. Determinujące są także znaczne odległości i różnice historyczno-kulturowe skrajnych części regionu oraz stale widoczne dziedzictwo wysiedlonego pogranicza w dziedzinie integralności kulturowej i wspólnoty. Znaczącym impulsem do realizacji celów jest wykorzystanie szans, polegających na współpracy marketingowej i tworzeniu wspólnych produktów turystycznych ze stroną polską z ewentualnym wykorzystaniem alternatywnych form turystyki.

Tabela 2 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT

| | S | W | O | T |
|--|----|----|----|----|
| Cel strategiczny 1.1 Wysoki udział turystyki w dobrobycie gospodarczym regionu | 29 | 31 | 18 | 10 |
| Cel strategiczny 1.2 Bogata oferta kulturalna, sportowa i rekreacyjna | 14 | 17 | 8 | 4 |

Tabela 3 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT

| | S | W | O | T |
|--|----|----|---|---|
| Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki | 9 | 13 | 5 | 2 |
| Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce | 11 | 9 | 5 | 4 |
| Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury turystyki | 9 | 9 | 8 | 4 |
| Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji | 6 | 8 | 3 | 2 |
| Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne | 8 | 9 | 5 | 2 |

Tabela 4 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 1

| | Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki | Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce | Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury w turystyce | Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji | Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne |
|---|--|--|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | | | | | |
| MOCNE STRONY | | | | | |
| Istnienie dwóch funkcjonalnych Euroregionów | x | x | | x | x |
| Terytorium w dużej części pokryte DOG i LGD z doświadczeniem w zarządzaniu projektami | | | | | x |
| Wysoka długość życia | | | | | |
| Wysokie zatrudnienie w przemyśle przetwórczym | | | | | |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w przemyśle, budownictwie | | | | | |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w sektorze kultury, rozrywki i rekreacji | x | x | x | | x |
| Istnienie podmiotów pośredniczących w B+R w regionie | | | | | |
| Rosnąca liczba stanowisk ds. badań i rozwoju | | | | | |
| Realizacja znaczących infrastrukturalnych projektów B+R | | | | | |

| | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|
| Koncepcyjne podejście samorządów do rozwoju regionalnych systemów badań i innowacji | | | | | |
| Sz szczególnie atrakcyjne turystycznie tereny górskie niemal w całym regionie przygranicznym | xx | xx | xx | | |
| Istnienie ważnych ośrodków uzdrowiskowych ze specjalistyczną opieką | xx | xx | xx | | |
| Duży ruch turystyczny | xx | xx | xx | x | x |
| Liczba zabytków kulturowych i historycznych w całym regionie przygranicznym | | | | xx | xx |
| Zmniejszenie emisji w regionie | | | | | |
| Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, zwiększenie liczby OŚ | | | | | |
| Zwiększenie liczby mieszkańców podłączonych do wodociągów publicznych | | | | | |
| Wysoka ochrona prawna terenu, w tym KPN i NATURA 2000 | | x | x | | |
| Gęsta sieć drogową i kolejową na monitorowanym obszarze | | | | | |
| Dobrze działające i stale rozwijające się zintegrowane systemy transportowe w krajach | | x | x | | |
| Sieci transportowe TEN-T przebiegające przez region | | | | | |
| Istnienie międzynarodowego lotniska publicznego w Pardubicach | | | | | |
| Gęsta sieć szkół podstawowych i średnich | | | | x | x |
| Istnienie kilku regionalnych uniwersytetów z bogatą ofertą kierunkową | | | | | |
| Działająca sieć zakładów opieki zdrowotnej w całym regionie | | | | | |
| Obecność wysokospecjalistycznych ośrodków medycznych | | | | | |
| Niższa liczba hospitalizowanych po stronie polskiej | | | | | |
| Profesjonalny zintegrowany system ratownictwa | | x | | | |
| Stosunkowo wysoka skuteczność realizacji projektów w ramach POWT RCz - RP, oś priorytetowa 3 | | | | | |
| Korzyścią stworzenia EUWT będzie łatwiejsze tworzenie wspólnych projektów, prezentacji | x | | | x | x |

| | | | | | |
|---|--|--|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki | Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce | Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury w turystyce | Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji | Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne |
| SLABE STRONY | | | | | |
| Znaczne odległości i różnice historyczno-kulturowe skrajnych części regionu | xx | | | | xx |
| Stale widoczne dziedzictwo wysiedlonego pogranicza w dziedzinie integralności kulturowej i wspólnoty | x | x | | x | xx |
| Bardzo nierównomierna struktura osadnicza i działalność gospodarcza w subregionach przygranicznych | x | | | xx | |
| Rozdrobniona struktura osadnicza | x | | | | |
| Nieznaczną liczbą mieszkańców z wykształceniem wyższym | | | | | |
| Stopa zarejestrowanego bezrobocia powyżej średniego poziomu RCz (z wyjątkiem Kraju Kralowohradeckiego) dla czeskiej części regionu oraz | | x | x | | |

| | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|
| powyżej poziomu bezrobocia Województwa Dolnośląskiego w przypadku podregionu jeleniogórskiego i wałbrzyskiego | | | | | |
| Niewystarczająca spójność sfery badań i wdrożeń | | | | | |
| Niskie całkowite wydatki na badania i rozwój w stosunku do innych krajów | | | | | |
| Niska liczba pracowników w sektorze badań i rozwoju w stosunku do innych krajów | | | | | |
| Słabe komercyjne wykorzystanie wyników badań i rozwoju | | | | | |
| Zależność eksportowa regionu od krajów UE (w większości Niemcy) | | | | | |
| Dysproporcje przestrzenne i sezonowe w natężeniu ruchu turystycznego | xx | xx | xx | xx | xx |
| Słabo rozwinięta turystyka w południowych częściach regionu | xx | xx | xx | x | x |
| Brak sieci obiektów zakwaterowania najwyższej kategorii i obowiązkowej standaryzacji tychże obiektów | xx | xx | xx | x | x |
| Wysoka produkcja odpadów komunalnych i odpadów komercyjnych | | | | | |
| Brak infrastruktury szkieletowej wyższego rzędu ograniczający dostępność transportową (D11, R35) | | | | | |
| Niezadawalający stan techniczny regionalnej sieci drogowej i kolejowej | | x | | | |
| Niewystarczające usługi transportowe na obszarach przygranicznych | | | x | x | |
| Górzysty charakter obszarów przygranicznych ograniczający rozwój infrastruktury transportowej | x | | x | | |
| Niska liczba mieszkańców potrafiących obsługiwać komputer | | | | | |
| Nierównomierny zasięg usług socjalnych w regionie | | | | | |
| Brak środków finansowych i niewystarczające możliwości placówek usług socjalnych | | | | | |
| Trudna sytuacja osób w wieku średnim na rynku pracy, prowadząca do wysokiej liczby ubiegających się o wcześniejszą emeryturę | | | | | |
| Praca EUWT wymaga aktywnego działania członków oraz środków finansowych | x | | | | x |

| | | | | | |
|--|--|--|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | | | | | |
| | Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki | Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce | Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury w turystyce | Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji | Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne |
| SZANSE | | | | | |
| Poprawa struktury wykształcenia mieszkańców | | | | | |
| Zwiększanie zatrudnienia w sektorach wymagających specjalistycznej wiedzy | | | | | |
| Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w słabszych gospodarczo obszarach regionu | | x | x | | x |
| Dalszy rozwój sektora akademickiego z kierunkami przyrodniczymi i technicznymi | | | | | |
| Ścisła współpraca sektora badań i wdrożeń | | | | | |
| Przyciągnięcie pracowników naukowych z zewnątrz do regionu | | | | | |
| Wspieranie realizacji krajowych (zagranicznych) inwestycji w regionie | | | | | |
| Konkurencyjny eksport do miejsc poza UE | | | | | |
| Zwiększone zapotrzebowanie na innowacje firm i administracji publicznej | | | | | |

| | | | | | |
|---|----|----|----|---|---|
| Współpraca marketingowa i tworzenie wspólnych produktów turystycznych | xx | xx | xx | x | x |
| Rozwój alternatywnych form turystyki | xx | xx | xx | x | x |
| Wzrost liczby obszarów chronionych | | | | | |
| Rozwój transportu transgranicznego dzięki przystąpieniu obu krajów do strefy Schengen | | | x | | x |
| Dostęp do międzynarodowych korytarzy transportowych zwiększy atrakcyjność całego terytorium | | | x | | |
| Rozwój alternatywnych i niezmotoryzowanych form transportu | x | | x | | x |
| Rozwój współpracy w ramach zintegrowanego systemu ratownictwa | | | | | |
| Wykorzystanie funduszy europejskich na realizację transgranicznych projektów transportowych | | | | | |
| Wykorzystanie potencjału naukowo-badawczego uniwersytetów, w tym współpracy międzynarodowej | | | | | |
| Rozwój współpracy transgranicznej pomiędzy gminami i podmiotami świadczącymi usługi publiczne | | | | x | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki | Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce | Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury w turystyce | Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji | Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne |
| ZAGROŻENIA | | | | | |
| Coraz bardziej peryferyjny charakter regionów przygranicznych dotkniętych problemami strukturalnymi | | | x | | x |
| Pogorszenie się struktury wiekowej mieszkańców. Demograficzne starzenie się ludności | | | | | |
| Coraz niższy udział mieszkańców aktywnych ekonomicznie (z wyjątkiem Kraju Libereckiego) | | x | | x | |
| Wzrost zatrudnienia w sektorach o niskiej wartości dodanej | | x | | | |
| Ciągła niezgodność pomiędzy wymogami rynku pracy a ofertą wykwalifikowanej siły roboczej | | | | | |
| Niestabilność zewnętrznego środowiska makroekonomicznego i rynków finansowych | | | x | | |
| Odptyw wykwalifikowanych pracowników (przede wszystkim z sektora badań) do szybciej rozwijających się krajów | | | | | |
| Spadek popytu zagranicznego na eksport z regionu | | | | | |
| Wzrost konkurencyjności innych środkowoeuropejskich atrakcyjnych turystycznie miejsc | xx | xx | xx | | |
| Niezmiennie wysokie obciążenie emisją podstawowych zanieczyszczeń w Kraju Pardubickim (SO ₂ , CO, NO _x i zanieczyszczenia stałe) | | | | | |
| Problematyczny rozwój gmin na obszarach z regulowaną prawnie ochroną przyrody | | x | x | | |
| Opóźnianie przyłączenia regionu do korytarzy międzynarodowych | | | | | |
| Spadek znaczenia kolejowego transportu osobowego i towarowego | | | | | |
| Pogorszenie się jakości środowiska na skutek transportu samochodowego | | | | | |
| Brak środków publicznych na rozwój transportu | | | | | |
| Zmniejszenie przychodów budżetów lokalnych w zależności od ogólnokrajowej sytuacji gospodarczej | | | | x | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| Konieczna poprawa efektywności sieci szkół na skutek niekorzystnej sytuacji demograficznej | | | | | x |
| Odpływ lekarzy i personelu medycznego z powodu niezadowolenia z wynagrodzeń | | | | | |

Struktura celów

Obszar strategiczny 1 Turystyka i rekreacja, który zajmuje się problematyką turystyki jako czynnika konkurencyjności kraju i powiązaną ofertą kulturalną, sportową i rekreacyjną, ma wyznaczone dwa cele strategiczne:

- **Cel strategiczny 1.1** Wysoki udział turystyki w dobrobycie gospodarczym regionu
- **Cel strategiczny 1.2.** Bogata oferta kulturalna, sportowa i rekreacyjna

Cel strategiczny 1.1 Wysoki udział turystyki w dobrobycie gospodarczym regionu

Turystyka jest ważnym sektorem gospodarki krajów, ściśle powiązaniem z zatrudnieniem. Natężenie ruchu turystycznego wykazuje dysproporcje sezonowe i przestrzenne. Turystyka jest słabiej rozwinięta poza górskimi partiami regionu. Celem jest rozwój wspólnych działań marketingowych turystyki, aktywizacja dostawców usług turystycznych (w tym zarządzania docelowego i alternatywnych form turystyki) oraz budowanie/rozwijanie podstawowej i pomocniczej infrastruktury turystycznej. Cel to zbudowanie wizerunku regionu jako ważnej (środkowo) europejskiej lokalizacji.

Działanie 1.1.1 Wspólny marketing turystyki

Działanie ma na celu poprawę i ujednoczenie marketingu w celu dotarcia do jak najszerszego kręgu potencjalnych odwiedzających z pozostałych krajów Europy. Monitorowane terytorium potrzebuje określenia na tyle ciekawych i specyficznych atrybutów, aby mogło na nich budować spójny wizerunek atrakcyjnej lokalizacji turystycznej i konkurować z pozostałymi regionami europejskimi.

Tabela 5 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|-----------------------|---------------------------|---|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie rozwoju i realizacji wspólnych strategii marketingowych ▪ Zbudowanie konkurencyjnej w Europie jednolitej turystycznej marki polsko-czeskiego pogranicza ▪ Stworzenie wspólnych baz danych atrakcji turystycznych ▪ Wspólna promocja oferty uzdrowiskowej po stronie czeskiej i polskiej ▪ Stworzenie wspólnej strategii rozwoju turystyki ▪ Organizacja seminariów, konferencji i akcji edukacyjnych na temat turystyki |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólne kampanie reklamowe podmiotów po obu stronach granicy ▪ Prowadzenie analiz potencjału turystyki na obszarach wzdłuż granicy ▪ Stworzenie mapy aktualnego stanu turystyki na obszarach wzdłuż granicy z uwzględnieniem wpływu transgranicznego |

| | | |
|---|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Współpraca centrów informacyjnych po obu stronach granicy |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozpowszechnianie wielojęzycznych informacji dla turystów |

Działanie 1.1.2 Poprawa jakości usług w turystyce

Jakość usług odgrywa kluczową rolę dla frekwencji i zadowolenia osób odwiedzających region. W tej sferze region wykazuje znaczne rezerwy, które należy niezwłocznie wykorzystać. Konieczne jest ponadto połączenie i zintegrowanie usług po obu stronach granicy, poprawa jakości zarządzania docelowego w poszczególnych subregionach, a także wzajemne powiązanie usługodawców, wykorzystanie najnowszych metod i trendów zarówno w dziedzinie zasobów ludzkich, jak i dziedzinie wyposażenia i zaplecza technicznego.

Tabela 6 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Paszporty atrakcji turystycznych na danym terytorium ▪ Wspólne kształcenie agentów turystycznych ▪ Międzynarodowe konferencje na temat turystyki ▪ Wspieranie inicjacji i tworzenia kompatybilnych struktur zarządzających i koordynujących w lokalizacjach turystycznych ▪ Zajęcia szkoleniowe dla pracowników sektora turystyki ▪ Interregionalny pasażerski bilet multimodalny ▪ Połączenie wspólnego biletu z systemami rezerwacyjnymi |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stworzenie klastra łączącego różne usługi w sektorze turystyki uzdrowiskowej ▪ Połączenie zarządzania lokalizacjami ▪ Stworzenie wspólnych produktów regionalnych |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wykorzystywanie nowoczesnych środków komunikacji w usługach turystycznych |

Działanie 1.1.3 Rozwój infrastruktury turystyki

Działanie ma na celu budowę, rozszerzanie i poprawę jakości podstawowej i pomocniczej infrastruktury turystycznej. Mowa zarówno o obiektach zakwaterowania i żywienia, jak i o samej atrakcyjności różnych ścieżek, tras, obiektów sportowych i rekreacyjnych, ale także zabytków kultury i historii (lub ich zaplecza i wyposażenia) z potencjałem do dalszego rozwoju turystyki jako sektora gospodarczego i ważnego sektora z punktu widzenia zatrudnienia w regionie. Infrastruktura turystyczna w regionie rozwinięta jest bardzo nierównomiernie, nie odzwierciedla rzeczywistego potencjału turystycznego terytorium, a także bierze udział w nierównomiernym obciążaniu środowiska naturalnego. Poprzez wspieranie odpowiednich projektów można złagodzić te dysproporcje.

Tabela 7 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|---|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kompleksowe projekty rozwoju ważnych lokalizacji turystycznych ▪ Ważne inwestycje w infrastrukturę w ośrodkach turystycznych (kolejki linowe, centra sportowe itp.) |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Monitoring ścieżek, ścieżek rowerowych, tras biegowych i innych ▪ Rozszerzenie skoordynowanych działań na obszarach chronionych oraz w ich pobliżu ▪ Ochrona i odnowa zabytków, w tym obiektów sakralnych, fortyfikacji, historycznych kompleksów urbanistycznych i technicznych, obiektów kultury, kulturowego charakteru krajobrazu ▪ Rekonstrukcja i modernizacja istniejących obiektów hotelowych wyższych kategorii |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tworzenie nowych i modernizacja istniejących ścieżek turystycznych ▪ Dobudowa infrastruktury turystycznej w gminach uzdrowiskowych ▪ Budowa i modernizacja infrastruktury zakwaterowania w nawiązaniu do specyficznej formy ruchu turystycznego |

Cel strategiczny 1.2 Bogata oferta kulturalna, sportowa i rekreacyjna

Cel strategiczny koncentruje się na rozwoju współpracy instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji, organizacji wspólnych imprez kulturalnych i rekreacyjnych, w tym wspólnego rozwoju elementów dziedzictwa kulturowego i historycznego.

Działanie 1.2.1 Rozwój i współpraca instytucji na polu kultury, sportu i rekreacji

Działanie ma na celu wspieranie rozwoju kultury, sportu i aktywnego spędzania wolnego czasu przez mieszkańców regionu i osoby odwiedzające. Ze względu na trudną historię obszary graniczne wciąż są w tej kwestii bardzo odległe – współpracę w tym obszarze charakteryzuje duża rezerwa. Odpowiednio nakierowane wsparcie może podnieść ogólny poziom kulturalny regionu i jego mieszkańców, jak również rozszerzyć ofertę spędzania wolnego czasu, a efektem wtórnym może być także zmniejszenie ryzyka patologicznych zjawisk społecznych, poprawa zdrowia mieszkańców i poprawa atrakcyjności turystycznej regionu.

Tabela 8 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|----------------------|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólne konferencje na temat rozwoju współpracy na polu kultury, sportu i rekreacji ▪ Wspólne portale zakupowe i rezerwacyjne ▪ Kompleksowe projekty rozwoju ważnych ośrodków kultury ▪ Znaczące inwestycje w infrastrukturę na potrzeby kultury i rekreacji ▪ Wspieranie powstawania międzynarodowych stowarzyszeń, |

| | | |
|---|---|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> marek i inicjatyw ▪ Stworzenie marek regionalnych lub sieci instytucji kulturalnych |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stworzenie materiałów audiowizualnych i publikacji o wspólnym dziedzictwie kulturowym i historycznym obszarów przygranicznych |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projekty związane z ochroną, renowacją, rewaloryzacją, zabezpieczeniem zabytków przed zagrożeniami ▪ Docelowe wsparcie wybranych obiektów lub miejsc w procesie formalnego wniosku o włączenie do UNESCO lub innych list itp. |

Działanie 1.2.2 Wspólnie organizowane imprezy kulturalne i rekreacyjne

Organizacja imprez kulturalnych i rekreacyjnych wspiera utrzymanie poczucia przynależności do regionu, poprawia jego wizerunek wśród odwiedzających, zwiększa poziom kulturalny mieszkańców, a także wspiera lokalny biznes. Działanie ma na celu wspieranie takich działań z naciskiem na ich efekt transgraniczny lub aktywizację podmiotów po obu stronach granicy, jak również szukanie nowych platform, wspólnych zainteresowań i podobieństw kulturalnych, na których mogą opierać się dalsze działania tego typu.

Tabela 9 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|---|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólne konkursy i nagrody dla podmiotów w dziedzinie kultury ▪ Organizacja regularnych, ale stale rozwijających się imprez kulturalnych z długofalowym i wyraźnym wpływem międzyregionalnym ▪ Wspólne imprezy sportowe ▪ Wspólne imprezy z uwzględnieniem mieszkańców niepełnosprawnych |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólne lub objazdowe produkcje kulturalne |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projekty związane z Wrocławiem – Europejskim miastem kultury 2016 |

4.6 Strategiczny obszar współpracy 2 Infrastruktura i środowisko naturalne

Strategia ogólna

Strategia ogólna do osiągnięcia celów strategicznego obszaru współpracy Infrastruktura i środowisko naturalne wynika z propozycji eksperckiej kompleksowej analizy SWOT, opierającej się na częściowych analizach SWOT dla czeskiego i polskiego terytorium projektu, z konkretnych kwestii problematycznych i stworzenia mapy potrzeb kluczowych graczy. W ramach takiego podejścia stworzono macierz zbieżności, pokazującą stosunek proponowanego drzewa celów i kompleksowej analizy SWOT. Siłę zbieżności oceniano w skali 0 (x) – słaby związek, 1 (x) – średni związek oraz 2 (xx) – silny związek. W podsumowaniu siły powiązań macierz stała się główną podstawą do stworzenia strategii ogólnej. Strategia ogólna określa główny kierunek strategicznego obszaru współpracy Infrastruktura i środowisko naturalne w celu realizacji jej celów strategicznych. Na podstawie powyższych danych określono strategię ogólną (S-O), której treścią jest wzmocnienie silnych stron regionu w celu wykorzystania istniejących lub potencjalnych szans.

Tabela 10 Projekt ogólnej strategii dla strategicznych obszarów współpracy

| | Mocne strony - S | Słabe strony - W |
|----------------|--|--|
| Szanse - O | <u>strategia SO</u> 2 Infrastruktura i środowisko naturalne 3 Konkurencyjność 4 Usługi publiczne i partnerstwo | <u>strategia WO</u> 1 Turystyka i rekreacja |
| Zagrożenia - T | <u>strategia ST</u> | <u>strategia WT</u> |

Ważnym pozytywem są dobrze działające i stale rozwijające się zintegrowane systemy transportowe na terenach, które korzystają z gęstej sieci drogowej i kolejowej i kilku lotnisk międzynarodowych, a także korytarza biegnącego przez region. Znaczącą rolę na tym terenie odgrywa wzrost liczby mieszkańców podłączonych do wodociągów publicznych, wzrost liczby oczyszczalni ścieków oraz poprawiająca się jakość wód powierzchniowych i podziemnych. W całym regionie udaje się obniżyć emisję i prawnie chronić wybrane tereny (parki narodowe, sieć NATURA 2000). Jednocześnie należy dostrzegać, wykorzystywać i realizować potencjalne szanse rozwoju transportu transgranicznego dzięki przystąpieniu obu krajów do strefy Schengen, modernizacji/budowaniu połączeń z korytarzami międzynarodowymi w celu zwiększania atrakcyjności całego regionu. Ważnym czynnikiem jest wspieranie alternatywnych i niezmotoryzowanych form transportu oraz wykorzystanie funduszy europejskich na realizację transgranicznych projektów transportowych.

Tabela 11 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT

| | S | W | O | T |
|---|----|----|----|----|
| Cel strategiczny 2.1 Wystarczająca dostępność transportowa i mobilność transgraniczna | 22 | 25 | 20 | 17 |
| Cel strategiczny 2.2 Zdrowe środowisko naturalne | 30 | 13 | 11 | 13 |

Tabela 12 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT

| | S | W | O | T |
|---|----|----|----|---|
| Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie | 11 | 12 | 11 | 8 |
| Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych | 11 | 13 | 9 | 9 |
| Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu | 13 | 6 | 5 | 5 |
| Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych | 8 | 4 | 4 | 4 |
| Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami | 9 | 3 | 2 | 4 |

Tabela 13 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 2

| | | | | | | |
|---|---|--|---|---|--|--|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | | | | | | |
| | Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie | Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych | Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu | Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych | Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami | |
| MOCNE STRONY | | | | | | |
| Istnienie dwóch funkcjonalnych Euroregionów | | | x | | | |
| Terytorium w dużej części pokryte DOG i LGD z doświadczeniem w zarządzaniu projektami | | | x | | x | |
| Wysoka długość życia | | | | | | |
| Wysokie zatrudnienie w przemyśle przetwórczym | | x | | | | |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w przemyśle, budownictwie | | x | | | | |

| | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w sektorze kultury, rozrywki i rekreacji | | x | | | |
| Istnienie podmiotów pośredniczących w B+R w regionie | | | | | |
| Rosnąca liczba stanowisk ds. badań i rozwoju | | | | | |
| Realizacja znaczących infrastrukturalnych projektów B+R | | | | | |
| Koncepcyjne podejście samorządów do rozwoju regionalnych systemów badań i innowacji | | | | | |
| Szczególnie atrakcyjne turystyczne tereny górskie niemal w całym regionie przygranicznym | | | | | |
| Istnienie ważnych ośrodków uzdrowiskowych ze specjalistyczną opieką | | | | | |
| Duży ruch turystyczny | xx | | x | | |
| Liczba zabytków kulturowych i historycznych w całym regionie przygranicznym | | | | | |
| Zmniejszenie emisji w regionie | x | | xx | xx | xx |
| Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, zwiększenie liczby OŚ | | | xx | xx | xx |
| Zwiększenie liczby mieszkańców podłączonych do wodociągów publicznych | | | xx | xx | xx |
| Wysoka ochrona legislacyjna terenu, w tym KPN i NATURA 2000 | | | xx | xx | xx |
| Gęsta sieć drogowa i kolejowa na monitorowanym obszarze | x | xx | | | |
| Dobrze działające i stale rozwijające się zintegrowane systemy transportowe w krajach | xx | xx | | | |
| Sieci transportowe TEN-T przebiegające przez region | xx | xx | | | |
| Istnienie międzynarodowego lotniska publicznego w Pardubicach | xx | x | | | |
| Gęsta sieć szkół podstawowych i średnich | | x | | | |
| Istnienie kilku regionalnych uniwersytetów z bogatą ofertą kierunkową | | | | | |
| Działająca sieć zakładów opieki zdrowotnej w całym regionie | | | | | |
| Obecność wysokospecjalistycznych ośrodków medycznych | | | | | |
| Niższa liczba hospitalizowanych po stronie polskiej | | | | | |
| Profesjonalny zintegrowany system ratownictwa | x | | x | | |
| Stosunkowo wysoka skuteczność realizacji projektów w ramach POWT RCz – RP, oś priorytetowa 3 | | | | | |
| Korzyścią stworzenia EUWT będzie łatwiejsze tworzenie wspólnych projektów, prezentacji | | | x | | |

| | | | | | |
|--|---|--|---|---|--|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie | Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych | Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu | Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych | Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami |
| SŁABE STRONY | | | | | |
| Znaczne odległości i różnice historyczno-kulturowe skrajnych części regionu | | | | | |
| Stale widoczne dziedzictwo wysiedlonego pogranicza w dziedzinie integralności kulturowej i wspólnoty | | | | | |
| Bardzo nierównomierna struktura osadnicza i działalność gospodarcza w | xx | xx | x | x | |

| | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|
| subregionach przygranicznych | | | | | |
| Rozdrobniona struktura osadnicza | xx | xx | x | x | x |
| Nieznaczna liczba mieszkańców z wykształceniem wyższym | | | | | |
| Stopa zarejestrowanego bezrobocia powyżej średniego poziomu RCz (z wyjątkiem Kraju Kralowohradeckiego) dla czeskiej części regionu oraz powyżej poziomu bezrobocia Województwa Dolnośląskiego w przypadku podregionu jeleniogórskiego i wałbrzyskiego | | | | | |
| Niewystarczająca spójność sfery badań i wdrożeń | | | | | |
| Niskie całkowite wydatki na badania i rozwój w stosunku do innych krajów | | | | | |
| Niska liczba pracowników w sektorze badań i rozwoju w stosunku do innych krajów | | | | | |
| Słabe komercyjne wykorzystanie wyników badań i rozwoju | | | | | |
| Zależność eksportowa regionu od krajów UE (w większości Niemcy) | | | | | |
| Dysproporcje przestrzenne i sezonowe w natężeniu ruchu turystycznego | | x | | | |
| Słabo rozwinięta turystyka w południowych częściach regionu | | | | | |
| Brak sieci obiektów zakwaterowania najwyższej kategorii i obowiązkowej standaryzacji tychże obiektów | | | | | |
| Wysoka produkcja odpadów komunalnych i odpadów komercyjnych | | | xx | xx | xx |
| Brak infrastruktury szkieletowej wyższego rzędu ograniczająca dostępność transportową (D11, R35) | xx | xx | x | | |
| Niezadawalający stan techniczny regionalnej sieci drogowej i kolejowej | xx | xx | | | |
| Niewystarczające usługi transportowe na obszarach przygranicznych | xx | xx | | | |
| Górzysty charakter obszarów przygranicznych ograniczający rozwój infrastruktury transportowej | xx | xx | x | | |
| Niska liczba mieszkańców potrafiących obsługiwać komputer | | | | | |
| Nierównomierny zasięg usług socjalnych w regionie | | | | | |
| Brak środków finansowych i niewystarczające możliwości placówek usług socjalnych | | | | | |
| Trudna sytuacja osób w wieku średnim na rynku pracy, prowadząca do wysokiej liczby ubiegających się o wcześniejszą emeryturę | | | | | |
| Praca EUWT wymaga aktywnego działania członków oraz środków finansowych | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|--|---|---|--|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie | Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych | Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu | Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych | Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami |
| SZANSE | | | | | |
| Poprawa struktury wykształcenia mieszkańców | | | | | |
| Zwiększanie zatrudnienia w sektorach wymagających specjalistycznej wiedzy | | | | | |
| Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w słabszych gospodarczo | x | | | x | |

| | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|
| obszarach regionu | | | | | |
| Dalszy rozwój sektora akademickiego z kierunkami przyrodniczymi i technicznymi | | | | | |
| Ścisła współpraca sektora badań i wdrożeń | | | | | |
| Przyciągnięcie pracowników naukowych z zewnątrz do regionu | | | | | |
| Wspieranie realizacji krajowych (zagranicznych) inwestycji w regionie | x | | | | |
| Konkurencyjny eksport do miejsc poza UE | x | | | | |
| Zwiększone zapotrzebowanie na innowacje firm i administracji publicznej | | | | | |
| Współpraca marketingowa i tworzenie wspólnych produktów turystycznych | | | | | |
| Rozwój alternatywnych form turystyki | | | x | | |
| Wzrost ilości terenów chronionych (MZCHÚ) | | | xx | xx | xx |
| Rozwój transportu transgranicznego dzięki przystąpieniu obu krajów do strefy Schengen | xx | xx | | | |
| Dostęp do międzynarodowych korytarzy transportowych zwiększy atrakcyjność całego terytorium | xx | xx | x | | |
| Rozwój alternatywnych i niezmotoryzowanych form transportu | xx | xx | | | |
| Rozwój współpracy w ramach zintegrowanego systemu ratownictwa | | | | | |
| Wykorzystanie funduszy europejskich na realizację transgranicznych projektów transportowych | xx | xx | | | |
| Wykorzystanie potencjału naukowo-badawczego uniwersytetów, w tym współpracy międzynarodowej | | | | | |
| Rozwój współpracy transgranicznej pomiędzy gminami i podmiotami świadczącymi usługi dla ludności | | x | x | x | |

| | | | | | |
|--|---|--|---|---|--|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | | | | | |
| | Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie | Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych | Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu | Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych | Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami |
| ZAGROŻENIA | | | | | |
| Coraz bardziej peryferyjny charakter regionów przygranicznych dotkniętych problemami strukturalnymi | | x | | | |
| Pogorszenie się struktury wiekowej mieszkańców. Demograficzne starzenie się ludności | | | | | |
| Coraz niższy udział mieszkańców aktywnych ekonomicznie (z wyjątkiem Kraju Libereckiego) | | | | | |
| Wzrost zatrudnienia w sektorach o niskiej wartości dodanej | | | | | |
| Ciągła niezgodność pomiędzy wymogami rynku pracy a ofertą wykwalifikowanej siły roboczej | | | | | |
| Niestabilność zewnętrznego środowiska makroekonomicznego i rynków finansowych | | | | | |
| Odpływ wykwalifikowanych pracowników (przede wszystkim z sektora badań) do szybciej rozwijających się krajów | | | | | |
| Spadek popytu zagranicznego na eksport z regionu | | | | | |
| Wzrost konkurencyjności innych środkowoeuropejskich atrakcyjnych turystycznie miejsc | | | | | |

| | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|
| Niezmiennie wysokie obciążenie emisją podstawowych zanieczyszczeń w Kraju Pardubickim (SO ₂ , CO, NO _x i zanieczyszczenia stałe) | | | xx | xx | xx |
| Problematyczny rozwój gmin na obszarach z regulowaną prawnie ochroną przyrody | | | | | |
| Opóźnianie przyłączenia regionu do korytarzy międzynarodowych | xx | xx | | | |
| Spadek znaczenia kolejowego transportu osobowego i towarowego | xx | xx | x | | |
| Pogorszenie się jakości środowiska na skutek transportu samochodowego | xx | xx | xx | xx | xx |
| Brak środków publicznych na rozwój transportu | xx | xx | | | |
| Zmniejszenie przychodów budżetów lokalnych w zależności od ogólnokrajowej sytuacji gospodarczej | | | | | |
| Konieczna poprawa efektywności sieci szkół na skutek niekorzystnej sytuacji demograficznej | | | | | |
| Odpływ lekarzy i personelu medycznego z powodu niezadowolenia z wynagrodzeń | | | | | |

Struktura celów

Strategiczny obszar 2 Infrastruktura i środowisko, który zajmuje się problematyką dostępności/mobilności transportowej w regionie oraz aspektami ochrony środowiska naturalnego, ma wyznaczone dwa cele strategiczne:

- **Cel strategiczny 2.1:** Wystarczająca dostępność transportowa i mobilność transgraniczna
- **Cel strategiczny 2.2:** Zdrowe środowisko naturalne

Cel strategiczny 2.1 Wystarczająca dostępność transportowa i mobilność transgraniczna

Odpowiednie połączenie transportowe regionu jest kluczowym warunkiem rozwoju współpracy transgranicznej oraz rozwoju gospodarczego i społecznego całego terytorium. Wejście do strefy Schengen stworzyło podstawowe warunki do rozwoju mobilności transgranicznej. Jednak jakość infrastruktury i usług transportowych nie spełnia aktualnych wymogów, a sytuacji nie poprawia też charakter regionów przygranicznych, które w większości stanowią tereny górskie i podgórskie. Dlatego należy poprawić jakość istniejących sieci i zainicjować nowe połączenia, w tym stworzenie dobrej oferty transportowej, która umożliwi lepszą dostępność regionu i mobilność mieszkańców i odwiedzających, a tym samym poprawi warunki do zwiększenia wykorzystania wewnętrznego potencjału ekonomicznego regionu (w dziedzinie turystyki i innych sektorów gospodarki).

Działanie 2.1.1. Rozwój infrastruktury i sieci transportowych w regionie

Działanie ma na celu modernizację i rozwój sieci transportowych i infrastruktury pomocniczej. Należy odpowiednio zaplanować, koordynować, a następnie realizować niezbędne inwestycje w transport drogowy i kolejowy, jak również w sektor transportu niezmotoryzowanego, które będą przyjazne dla środowiska naturalnego.

Tabela 14 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|----------------------|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prace koncepcyjne w zakresie rozwoju infrastruktury transportowej (badania, plany, strategie etc.) ▪ Działania informacyjne i promocyjne w zakresie rozwoju |

| | | |
|---|---|---|
| | | infrastruktury transportowej (konferencje, warsztaty etc.) |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Budowa, rekonstrukcja i modernizacja infrastruktury transportowej (drogowej, kolejowej, rowerowej, pieszej) |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Budowa, rekonstrukcja i modernizacja infrastruktury transportowej (drogowej, kolejowej, rowerowej, pieszej) |

Działanie 2.1.2. Wspieranie międzyregionalnych przewozów osobowych i towarowych

Działanie ma na celu poprawę międzyregionalnych przewozów osób w ramach transportu publicznego, jak również rozwój transportu multimodalnego/kombinowanego. Usługi transportowe w regionie wymagają lepszej koordynacji i integracji działań podmiotów regionalnych przy jednoczesnym dążeniu do minimalizowania negatywnego wpływu transportu na środowisko naturalne.

Tabela 15 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Działania i kampanie informacyjne dla rozwoju transportu publicznego (web, aplikacja, ulotki) ▪ Działania pomocnicze dla rozwoju transportu multimodalnego z naciskiem na ekologizację (seminaria, edukacja, lobbying etc.) |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Integracja systemów transportowych oraz współpraca przewoźników w ramach transportu publicznego (wspólne bilety, spójność połączeń, rozkłady jazdy etc.) |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozwój zintegrowanych systemów transportowych i ich połączenia transgraniczne ▪ Zakup i modernizacja środków transportu publicznego |

Cel strategiczny 2.2 Zdrowe środowisko naturalne

Cel strategiczny ma na celu ochronę atmosfery, przyrody i krajobrazu, efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych oraz poprawę infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami.

Działanie 2.2.1 Ochrona atmosfery, przyrody i krajobrazu

Działanie ma na celu ochronę atmosfery, polegającą na obniżaniu emisji i wspieraniu działań eliminujących zanieczyszczenia powietrza. Działanie ma również na celu kompleksową ochronę przyrody, krajobrazu i ich wartości, w tym zachowanie różnorodności przyrodniczej, eliminowanie dewastacji krajobrazu oraz zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców poprzez działania informacyjne, edukacyjne i uświadamiające.

Tabela 16 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | Przykłady działań |
|----------------|-------------------|
|----------------|-------------------|

| | | |
|---|---|---|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Specjalistyczne konferencje i seminaria w zakresie ochrony atmosfery, przyrody i krajobrazu – wymiana doświadczeń ▪ Wspólna analiza i strategia obniżania emisji w regionie ▪ Określenie/analiza czynników zanieczyszczających przyrodę i atmosferę ▪ Wymiana doświadczeń w zakresie obniżania negatywnego wpływu na środowisko i krajobraz ▪ Wspólna koncepcja ochrony ekosystemów i wartości przyrodniczych terytorium ▪ Współpraca przy aktywnej i prawnej ochronie przyrody, w tym obszarów chronionych i obszarów NATURA 2000 ▪ Współpraca w zakresie ochrony zasobów naturalnych Karkonoszy ▪ Edukacja ekologiczna, kształcenie i uświadamianie – zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców ▪ Działania promocyjne i informacyjne w zakresie ochrony środowiska naturalnego i krajobrazu ▪ Koordynowanie przestrzegania prawa europejskiego w zakresie środowiska naturalnego ▪ Wspieranie współpracy organizacji ekologicznych ze strefą publiczną ▪ Wspieranie współpracy podmiotów gospodarczych z ekologami – eliminacja konfliktu interesów ▪ Informowanie o możliwościach wykorzystania dotacji w zakresie środowiska naturalnego (europejskich i krajowych) |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie wspólnych działań na rzecz ochrony środowiska naturalnego, przyrody i krajobrazu ▪ Współpraca transgraniczna w zakresie edukacji ekologicznej, kształcenia i uświadamiania – wymiana doświadczeń ▪ Wspólne promowanie wartości przyrodniczych terytorium |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie działań prowadzących do zmniejszenia emisji ▪ Zachowanie jakości terenów chronionych ▪ Wspieranie efektywnego zarządzania krajobrazem, zachowanie różnorodności biologicznej |

Działanie 2.2.2. Efektywne wykorzystywanie energii i zasobów surowcowych

Działanie ma na celu wzajemną współpracę przy wykorzystywaniu zasobów energetycznych i surowcowych, w tym synergii w przypadku możliwości rozwoju wykorzystywania odnawialnych i alternatywnych źródeł energii, zmierzającą do przejścia do gospodarki niskoemisyjnej. Działanie ma na celu również wzajemne wspieranie i wymianę doświadczeń w zakresie energetyki i zasobów surowcowych oraz działania informacyjne, edukacyjne i uświadamiające w tym zakresie.

Tabela 17 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | Przykłady działań |
|----------------|---|
| a | Ponadregionalny EUWT <ul style="list-style-type: none"> ▪ Konferencje i seminaria w dziedzinie energetyki ▪ Wspólne promowanie efektywnego wykorzystywania źródeł energetycznych i surowcowych ▪ Edukacja, działalność informacyjna i uświadamiająca w zakresie źródeł odnawialnych i alternatywnych |

| | | |
|---|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólna strategia energetyczna i surowcowa ▪ Badania potencjału źródeł odnawialnych i nieodnawialnych ▪ Prace koncepcyjne w zakresie źródeł energetycznych i surowcowych ▪ Określenie i opracowanie analizy/badań źródeł energetycznych i surowcowych ▪ Wymiana doświadczeń – przykłady dobrych i złych praktyk w zakresie energetyki źródeł surowcowych ▪ Współpraca i wsparcie informacyjne w zakresie europejskiego prawa energetycznego ▪ Stworzenie sieci obiektów współpracujących i instytucji w zakresie energetyki |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wzajemna współpraca przedsiębiorców w zakresie energetyki, dystrybucji energii i surowców ▪ Wspieranie działań poprawiających efektywność energetyczną ▪ Wspieranie działań przedsiębiorstw w zakresie wykorzystywania energii i surowców |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie działań przedsiębiorstw w zakresie OZE ▪ Wspieranie obniżania energochłonności budynków ▪ Wspieranie obniżania energochłonności działalności gospodarczej |

Działanie 2.2.3 Poprawa infrastruktury wodnej i gospodarki odpadami

Działanie ma na celu ochronę techniczną środowiska naturalnego. Koncentruje się głównie na poprawie infrastruktury wodnej i efektywnym wykorzystywaniu zasobów wodnych, w tym dbaniu o ich jakość. Integralną częścią jest rozwój infrastruktury dla oczyszczalni ścieków w celu minimalizowania oddziaływania zanieczyszczeń na wody. Działanie ma na celu również wzmocnienie i poprawę jakości systemu gospodarki odpadami, w tym poprawę systemu i infrastruktury do segregacji odpadów i recyklingu.

Tabela 18 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|----------------------|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Konferencje i seminaria w dziedzinie infrastruktury wodnej ▪ Rozwój współpracy transgranicznej w zakresie ochrony wód i zasobów wodnych ▪ Określenie/badania zasobów wodnych i ich jakości ▪ Wspólna koncepcja/strategia w zakresie wykorzystania wód mineralnych, leczniczych i termalnych ▪ Współpraca przy budowie i modernizacji infrastruktury wodnej, w tym systemu oczyszczania ścieków ▪ Konferencje i seminaria w dziedzinie gospodarki odpadami ▪ Wspólne prace koncepcyjne w zakresie gospodarki odpadami – Wspólny zintegrowany plan gospodarki odpadami ▪ Wymiana doświadczeń w zakresie segregacji odpadów i recyklingu ▪ Działania informacyjne, edukacyjne i uświadamiające w zakresie gospodarki odpadami, w tym postępowanie z odpadami, recykling, segregacja odpadów |

| | | |
|---|---|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Współpraca międzyregionalna i międzynarodowa oraz dobre praktyki w zakresie gospodarki odpadami |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Działania dotyczące wykorzystania wód mineralnych, leczniczych i termalnych ▪ Działania przedsiębiorstw w zakresie postępowania z odpadami – wykorzystanie odpadów, recykling, segregacja odpadów |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych (obniżenie spuszczenia ścieków) ▪ Ochrona i efektywne wykorzystywanie zasobów wodnych ▪ Rozwój infrastruktury wodnej, w tym oczyszczalni ścieków – modernizacja, zwiększenie wydajności, budowa nowej infrastruktury ▪ Zwiększenie liczby oczyszczalni ścieków ▪ Ochrona i efektywne wykorzystywanie wód mineralnych, leczniczych i termalnych ▪ Działania przedsiębiorstw w zakresie postępowania z odpadami – wykorzystanie odpadów, recykling, segregacja odpadów |

4.7 Strategiczny obszar współpracy 3 Konkurencyjność

Strategia ogólna

Strategia ogólna do osiągnięcia celów strategicznego obszaru współpracy Konkurencyjność wynika z propozycji eksperckiej kompleksowej analizy SWOT, opierającej się na częściowych analizach SWOT dla czeskiego i polskiego terytorium projektu, z konkretnych kwestii problematycznych i stworzenia mapy potrzeb kluczowych graczy. W ramach takiego podejścia stworzono macierz zbieżności, pokazującą stosunek proponowanego drzewa celów i kompleksowej analizy SWOT. Siłę zbieżności oceniano w skali 0 (x) – słaby związek, 1 (x) – średni związek oraz 2 (xx) – silny związek. W podsumowaniu siły powiązań macierz stała się główną podstawą do stworzenia strategii ogólnej. Strategia ogólna określa główny kierunek strategicznego obszaru współpracy Konkurencyjność w celu realizacji jej celów strategicznych. Na podstawie powyższych danych określono strategię ogólną (S-O), której treścią jest wzmocnienie silnych stron regionu w celu wykorzystania istniejących lub potencjalnych szans.

Tabela 19 Projekt ogólnej strategii dla strategicznych obszarów współpracy

| | Mocne strony - S | Słabe strony - W |
|----------------|--|---|
| Szanse - O | <p><u>strategia SO</u></p> <p>2 Infrastruktura i środowisko naturalne</p> <p>3 Konkurencyjność</p> <p>4 Usługi dla ludności i partnerstwo</p> | <p><u>strategia WO</u></p> <p>1 Turystyka i rekreacja</p> |
| Zagrożenia - T | <u>strategia ST</u> | <u>strategia WT</u> |

Ważnym pozytywnym aspektem jest duża liczba przedsiębiorstw w dziedzinie przemysłu, budownictwa i działalności kulturalnej, rozrywkowej i rekreacyjnej. Realizowane są ważne infrastrukturalne projekty B+R, istnieją organizacje wspierające, typu parki technologiczne, inkubatory przedsiębiorczości, centra transferu technologii, a także rośnie liczba stanowisk ds. badań i rozwoju. Samorząd reguluje także kwestię badań, rozwoju i innowacji w swoich dokumentach koncepcyjnych. Jednocześnie należy dostrzegać, wykorzystywać i realizować potencjalne szanse rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw w słabszych gospodarczo obszarach regionu, ściślejszą współpracę sektora badań i wdrożeń, dalszy rozwój sektora akademickiego z kierunkami przyrodniczymi i technicznymi czy wspieranie realizacji krajowych (zagranicznych) inwestycji w regionie. Ważnym czynnikiem jest przyciągnięcie pracowników naukowych z zewnątrz do regionu oraz wspieranie poprawy struktury wykształcenia mieszkańców w celu zwiększania zatrudnienia w sektorach wymagających specjalistycznej wiedzy, najlepiej w dziedzinach z konkurencyjnym międzynarodowym eksportem.

Tabela 20 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT

| | S | W | O | T |
|---|----|----|----|----|
| Cel strategiczny 3.1 Konkurencyjna gospodarka i rozwinięte środowisko biznesowe regionu | 15 | 9 | 18 | 10 |
| Cel strategiczny 3.2 Funkcjonalny, skuteczny i innowacyjny system badawczy regionu | 19 | 11 | 17 | 7 |
| Cel strategiczny 3.3 System kształcenia powiązany z rynkiem pracy | 12 | 10 | 10 | 14 |

Tabela 21 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT

| | S | W | O | T |
|--|----|----|----|----|
| Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności gospodarczej | 15 | 9 | 18 | 10 |
| Działanie 3.2.1 Rozwój organizacji badawczych i działalności innowacyjnej | 10 | 5 | 7 | 5 |
| Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja organizacji badawczych i firm innowacyjnych | 9 | 6 | 10 | 2 |
| Działanie 3.3.1 Poprawa wykształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu | 12 | 10 | 10 | 14 |

Tabela 22 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 3

| | | | | |
|--|---|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności | Działanie 3.2.1 Rozwój organizacji badawczych i działalności innowacyjnej | Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja organizacji badawczych i firm innowacyjnych | Działanie 3.3.1 Poprawa wykształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu |
| MOCNE STRONY | | | | |
| Istnienie dwóch funkcjonalnych Euroregionów | | | | |
| Terytorium w dużej części pokryte DOG i LGD z doświadczeniem w | | | | |

| | | | | |
|--|----|----|----|----|
| zarządzaniu projektami | | | | |
| Wysoka długość życia | | | | xx |
| Wysokie zatrudnienie w przemyśle przetwórczym | xx | | | xx |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w przemyśle, budownictwie | xx | | | x |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w sektorze kultury, rozrywki i rekreacji | xx | | | x |
| Istnienie podmiotów pośredniczących w B+R w regionie | | xx | | |
| Rosnąca liczba stanowisk ds. badań i rozwoju | | xx | xx | |
| Realizacja znaczących infrastrukturalnych projektów B+R | | xx | xx | |
| Koncepcyjne podejście samorządów do rozwoju regionalnych systemów badań i innowacji | xx | xx | xx | xx |
| Szczególnie atrakcyjne turystycznie tereny górskie niemal w całym regionie przygranicznym | x | | | |
| Istnienie ważnych ośrodków uzdrowiskowych ze specjalistyczną opieką | xx | x | | |
| Duży ruch turystyczny | xx | | | |
| Liczba zabytków kulturowych i historycznych w całym regionie przygranicznym | x | | | |
| Zmniejszenie emisji w regionie | | | | |
| Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, zwiększenie liczby OŚ | | | | |
| Zwiększenie liczby mieszkańców podłączonych do wodociągów publicznych | | | | |
| Wysoka ochrona legislacyjna terenu, w tym KPN i NATURA 2000 | | | | |
| Gęsta sieć drogowa i kolejowa na monitorowanym obszarze | | | | |
| Dobrze działające i stale rozwijające się zintegrowane systemy transportowe w krajach | | | | |
| Sieci transportowe TEN-T przebiegające przez region | | | | |
| Istnienie międzynarodowego lotniska publicznego w Pardubicach | | | | |
| Gęsta sieć szkół podstawowych i średnich | | | | xx |
| Istnienie kilku regionalnych uniwersytetów z bogatą ofertą kierunkową | | | xx | xx |
| Działająca sieć zakładów opieki zdrowotnej w całym regionie | | | | |
| Obecność wysokospecjalistycznych ośrodków medycznych | x | x | x | |
| Niższa liczba hospitalizowanych po stronie polskiej | | | | |
| Profesjonalny zintegrowany system ratownictwa | | | | |
| Stosunkowo wysoka skuteczność realizacji projektów w ramach POWT RCz – RP, oś priorytetowa 3 | | | | |
| Korzyścią stworzenia EUWT będzie łatwiejsze tworzenie wspólnych projektów, prezentacji | | | | |

| | | | | |
|---|---|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności | Działanie 3.2.1 Rozwój organizacji badawczych i działalności innowacyjnej | Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja organizacji badawczych i firm innowacyjnych | Działanie 3.3.1 Poprawa wykształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu |
| SŁABE STRONY | | | | |
| Znaczne odległości i różnice historyczno-kulturowe skrajnych części | | | | |

| | | | | |
|---|----|----|----|----|
| regionu | | | | |
| Stale widoczne dziedzictwo wysiedlonego pogranicza w dziedzinie integralności kulturowej i wspólnoty | | | | |
| Bardzo nierównomierna struktura osadnicza i działalność gospodarcza w subregionach przygranicznych | xx | | | x |
| Rozdrobniona struktura osadnicza | x | | | |
| Nieznaczną liczbę mieszkańców z wykształceniem wyższym | x | x | | xx |
| Stopa zarejestrowanego bezrobocia powyżej średniego poziomu RCz (z wyjątkiem Kraju Kralowohradeckiego) dla czeskiej części regionu oraz powyżej poziomu bezrobocia Województwa Dolnośląskiego w przypadku podregionu jeleniogórskiego i wałbrzyskiego | x | | | xx |
| Niewystarczająca spójność sfery badań i wdrożeń | | | xx | |
| Niskie całkowite wydatki na badania i rozwój w stosunku do innych krajów | | xx | x | |
| Niska liczba pracowników w sektorze badań i rozwoju w stosunku do innych krajów | | xx | | x |
| Słabe komercyjne wykorzystanie wyników badań i rozwoju | x | | xx | |
| Zależność eksportowa regionu od krajów UE (w większości Niemcy) | xx | | | |
| Dysproporcje przestrzenne i sezonowe w natężeniu ruchu turystycznego | | | | |
| Słabo rozwinięta turystyka w południowych częściach regionu | | | | |
| Brak sieci obiektów zakwaterowania najwyższej kategorii i obowiązkowej standaryzacji tychże obiektów | | | | |
| Wysoka produkcja odpadów komunalnych i odpadów komercyjnych | | | | |
| Brak infrastruktury szkieletowej wyższego rzędu ograniczający dostępność transportową (D11, R35) | x | | | |
| Niezadawalający stan techniczny regionalnej sieci drogowej i kolejowej | | | | |
| Niewystarczające usługi transportowe na obszarach przygranicznych | | | | |
| Górzysty charakter obszarów przygranicznych ograniczający rozwój infrastruktury transportowej | | | | |
| Niska liczba mieszkańców potrafiących obsługiwać komputer | | | | xx |
| Nierównomierny zasięg usług socjalnych w regionie | | | | |
| Brak środków finansowych i niewystarczające możliwości placówek usług socjalnych | | | | |
| Trudna sytuacja osób w wieku średnim na rynku pracy, prowadząca do wysokiej liczby ubiegających się o wcześniejszą emeryturę | | | | xx |
| Praca EUWT wymaga aktywnego działania członków oraz środków finansowych | | | x | |

| | | | | |
|---|---|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności | Działanie 3.2.1 Rozwój organizacji badawczych i działalności innowacyjnej | Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja organizacji badawczych i firm innowacyjnych | Działanie 3.3.1 Poprawa wykształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu |
| SZANSE | | | | |
| Poprawa struktury wykształcenia mieszkańców | x | | | xx |

| | | | | |
|---|----|----|----|----|
| Zwiększanie zatrudnienia w sektorach wymagających specjalistycznej wiedzy | x | x | | xx |
| Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w słabszych gospodarczo obszarach regionu | xx | | | |
| Dalszy rozwój sektora akademickiego z kierunkami przyrodniczymi i technicznymi | x | xx | xx | xx |
| Ścisła współpraca sektora badań i wdrożeń | x | | xx | |
| Przyciągnięcie pracowników naukowych z zewnątrz do regionu | x | xx | xx | |
| Wspieranie realizacji krajowych (zagranicznych) inwestycji w regionie | xx | | | xx |
| Konkurencyjny eksport do miejsc poza UE | xx | | | x |
| Zwiększone zapotrzebowanie na innowacje firm i administracji publicznej | xx | xx | xx | |
| Współpraca marketingowa i tworzenie wspólnych produktów turystycznych | x | | | |
| Rozwój alternatywnych form turystyki | x | | | |
| Wzrost ilości terenów chronionych (MZCHÚ) | | | | |
| Rozwój transportu transgranicznego dzięki przystąpieniu obu krajów do strefy Schengen | | | | |
| Dostęp do międzynarodowych korytarzy transportowych zwiększy atrakcyjność całego terytorium | x | | | |
| Rozwój alternatywnych i niezmotoryzowanych form transportu | | | | |
| Rozwój współpracy w ramach zintegrowanego systemu ratownictwa | | | | |
| Wykorzystanie funduszy europejskich na realizację transgranicznych projektów transportowych | x | | | |
| Wykorzystanie potencjału naukowo-badawczego uniwersytetów, w tym współpracy międzynarodowej | x | | xx | x |
| Rozwój współpracy transgranicznej pomiędzy gminami i podmiotami świadczącymi usługi publiczne | | | | |

| | | | | |
|--|---|--|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | | | | |
| | Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności | Działanie 3.2.1 Rozwój organizacji badawczych i działalności innowacyjnej | Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja organizacji badawczych i firm innowacyjnych | Działanie 3.3.1 Poprawa wykształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu |
| ZAGROŻENIA | | | | |
| Coraz bardziej peryferyjny charakter regionów przygranicznych dotkniętych problemami strukturalnymi | xx | | | |
| Pogorszenie się struktury wiekowej mieszkańców. Demograficzne starzenie się ludności | | | | xx |
| Coraz niższy udział mieszkańców aktywnych ekonomicznie (z wyjątkiem Kraju Libereckiego) | xx | x | | xx |
| Wzrost zatrudnienia w sektorach o niskiej wartości dodanej | | x | | xx |
| Ciągła niezgodność pomiędzy wymogami rynku pracy a ofertą wykwalifikowanej siły roboczej | xx | | | xx |
| Niestabilność zewnętrznego środowiska makroekonomicznego i rynków finansowych | xx | | | |
| Odpływ wykwalifikowanych pracowników (przede wszystkim z sektora badań) do szybciej rozwijających się krajów | | xx | xx | xx |
| Spadek popytu zagranicznego na eksport z regionu | xx | | | |
| Wzrost konkurencyjności innych środkowoeuropejskich atrakcyjnych | | | | |

| | | | | |
|--|---|---|--|----|
| turystycznie miejsc | | | | |
| Niezmiennie wysokie obciążenie emisją podstawowych zanieczyszczeń w Kraju Pardubickim (SO ₂ , CO, NO _x i zanieczyszczenia stałe) | | | | |
| Problematyczny rozwój gmin na obszarach z regulowaną prawnie ochroną przyrody | x | | | x |
| Opóźnianie przyłączenia regionu do korytarzy międzynarodowych | | | | |
| Spadek znaczenia kolejowego transportu osobowego i towarowego | | | | |
| Pogorszenie się jakości środowiska na skutek transportu samochodowego | | | | |
| Brak środków publicznych na rozwój transportu | | | | |
| Zmniejszenie przychodów budżetów lokalnych w zależności od ogólnokrajowej sytuacji gospodarczej | | | | |
| Konieczna poprawa efektywności sieci szkół na skutek niekorzystnej sytuacji demograficznej | | | | xx |
| Odpływ lekarzy i personelu medycznego z powodu niezadowolenia z wynagrodzeń | | x | | xx |

Struktura celów

Obszar strategiczny 3 Konkurencyjność, który zajmuje się problematyką przedsiębiorczości, badań, rozwoju, systemu kształcenia jako czynników determinujących konkurencyjność terytorium, ma wyznaczone trzy cele strategiczne:

- **Cel strategiczny 3.1:** Konkurencyjna gospodarka i rozwinięte środowisko biznesowe regionu
- **Cel strategiczny 3.2:** Funkcjonalny, skuteczny i innowacyjny system badawczy regionu
- **Cel strategiczny 3.3:** System kształcenia powiązany z rynkiem pracy

Cel strategiczny 3.1 Konkurencyjna gospodarka i rozwinięte środowisko biznesowe regionu

Cel strategiczny ukierunkowany jest na rozwój całego cyklu koniunkturalnego w regionie. Mowa o wspieraniu przedsiębiorczości, zakładania nowych firm, rozwój współpracy istniejących firm, ich ekspansja, doradztwo, ale także dążenie do przyciągania ciekawych inwestycji o wysokiej wartości dodanej ze środowiska zewnętrznego.

Działanie 3.1.1 Wspieranie i poprawa warunków prowadzenia działalności gospodarczej

Działanie ma na celu przede wszystkim zwiększanie konkurencyjności bazy gospodarczej i rozwój środowiska biznesowego z ukierunkowaniem na nowo zakładane firmy (start-upy), rozwój już istniejących, jak również przyciąganie do regionu kolejnych inwestorów w sektorach o wyższej wartości dodanej. Ponadto obejmuje wspieranie współpracy i tworzenie sieci firm (klastry, platformy technologiczne), organizacji parasolowych (izby, stowarzyszenia) oraz prace koncepcyjne samorządów. Działanie ma na celu także różne usługi dla biznesu, w tym narzędzia promocyjne i marketingowe.

Tabela 23 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|----------------------|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie działalności gospodarczej z naciskiem na zakładanie nowych przedsiębiorstw (np. coworking) ▪ Wspólne promowanie firm odnoszących sukcesy i ich |

| | | |
|---|---|---|
| | | <p>produktów/usług (targi, wystawy, imprezy regionalne)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wymiana doświadczeń (przykłady dobrych i złych praktyk) ▪ Informowanie przedsiębiorców o możliwościach współpracy w regionie (np. sieć Enterprise Europe Network) ▪ Informowanie przedsiębiorców z wykorzystaniem IT ▪ Koordynowanie zakładania i współpracy klastrów/platform technologicznych/izb gospodarczych w regionie ▪ Koordynowanie szans inwestycyjnych (wspólna prezentacja regionu potencjalnym inwestorom, dbanie o zdobytych inwestorów) ▪ Pośredniczenie w usługach dla biznesu (kształcenie, kompetencje nietechniczne) ▪ Organizacja spotkań zawodowych i interdyscyplinarnych ▪ Połączenie baz danych brownfields i greenfields ▪ Określenie potrzeb przedsiębiorstw ▪ Przyznawanie nagrody Przedsiębiorca roku EUWT |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Współpraca izb gospodarczych i stowarzyszeń przedsiębiorców ▪ Doradztwo dla nowych i istniejących firm (punkty kontaktowe) ▪ Parowanie oferty transgranicznej i popytu z wykorzystaniem ICT |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Badanie wykonalności rewitalizacji brownfields na obszarze przygranicznym ▪ Wykorzystanie transgranicznego zasięgu oddziaływania do zwiększenia wydajności firm |

Cel strategiczny 3.2 Funkcjonalny, skuteczny i innowacyjny system badawczy regionu

Cel strategiczny koncentruje się na rozwoju organizacji badawczych i działalności innowacyjnej, czyli instytucji zajmujących się badaniami i rozwojem. Mowa nie tylko o wspieraniu własnych prac badawczych, zasobów ludzkich, ale również o internacjonalizacji i transferze wiedzy i technologii. Ważne jest także wsparcie organizacji pośredniczących, typu parki technologiczne, inkubatory przedsiębiorczości, ośrodki kompetencji czy centra transferu technologii. W ramach tego celu ważne jest powiązanie z równoległą koncepcją na lata 2014-2020, jaką jest np. strategia inteligentnej specjalizacji (RIS3) i jej określone cele i priorytetowe dziedziny, kierunki i technologie.

Działanie 3.2.1 Rozwój organizacji badawczych i działalności innowacyjnej

Działanie ma na celu rozwój organizacji badawczych i firm ze strategią wykorzystywania rezultatów badań, które funkcjonują w regionie. Wspierane są również działania samorządów w zakresie planowania strategicznego, wymiany doświadczeń, organizacji imprez, określania potencjału organizacji badawczych i firm w regionie oraz promowania podmiotów, które odniosły sukces. Wsparciu podlegają także działania instytucji pośredniczących, typu inkubatory przedsiębiorczości czy akceleratorzy dla już istniejących firm.

Tabela 24 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie współpracy kluczowych graczy (inkubatory, akceleratory) ▪ Wspieranie mobilności międzyregionalnej/międzynarodowej pracowników badawczych ▪ Połączenie (RIS3) innowacyjnych strategii partnerów ESÚS (wspólne projekty) ▪ Organizacja transgranicznych spotkań pracowników badawczych ▪ Wymiana doświadczeń (przykłady dobrych i złych praktyk) ▪ Przyznawanie nagrody Innowacyjna firma / Innowacyjna współpraca EUWT ▪ Wyznaczenie firm badawczych i innowacyjnych |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projekty wspólnych badań (zespoły, wykorzystywanie dokonań) |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transgraniczny transfer technologii ▪ Konferencje i seminaria o zakresie transgranicznym |

Działanie 3.2.2 Współpraca i internacjonalizacja organizacji badawczych i firm innowacyjnych

Działanie ma na celu umocnienie współpracy organizacji badawczych i firm poprzez badania umowne lub wspólne oraz transfer technologii z naciskiem na współpracę międzynarodową i tworzenie sieci w różnych formach. Wspierane są zarówno działania samorządów, jak i innych instytucji pośredniczących, które mogą wspierać współpracę i internacjonalizację organizacji badawczych i firm innowacyjnych w regionie.

Tabela 25 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|-----------------------------|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Koordynowanie współpracy organizacji badawczych i firm innowacyjnych (wspieranie usług transferu technologii; zwiększenie tworzenia wyników badań stosowanych w praktyce) ▪ Wspieranie włączania organizacji badawczych i firm innowacyjnych do klastrów międzynarodowych i platform technologicznych ▪ Wspieranie tworzenia partnerstwa międzynarodowego w celu włączenia organizacji badawczych i firm innowacyjnych do projektów międzynarodowych (Horizon 2020, Cosme, Cel 3 Polityki spójności) ▪ Innowacyjne vouchery w ramach ESÚS ▪ Rozwój instytucji pośredniczących (parki naukowo-techniczne, centra transferu technologii) |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projekty współpracy transgranicznej organizacji badawczych w zakresie kształcenia i badań |
| c | Indywidualne z potencjalnym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transgraniczny transfer technologii ▪ Konferencje i seminaria o zakresie transgranicznym |

| | |
|-------------------------|--|
| wpływem transgranicznym | |
|-------------------------|--|

Cel strategiczny 3.3 System kształcenia powiązany z rynkiem pracy

Cel strategiczny koncentruje się przede wszystkim na rozwoju kształcenia przedszkolnego, początkowego i późniejszego na odpowiednim poziomie. Wspierana jest współpraca placówek oświatowych z pracodawcami i pozostałymi instytucjami rynku pracy (łącznie popytu i oferty rynku pracy, poradnictwo zawodowe). W kontekście czesko-polskim należy wspierać działania promujące naukę języka czeskiego i polskiego.

Działanie 3.3.1 Poprawa kształcenia i zatrudnienia wśród mieszkańców regionu

Działanie ma na celu współpracę i rozwój placówek oświatowych w regionie z naciskiem na przygotowanie językowe i dostosowanie się do wymogów rynku pracy. W zakresie rynku pracy działanie ma na celu intensyfikację współpracy placówek oświatowych z firmami, współpracę podmiotów rynku pracy oraz prace koncepcyjne w zakresie dalszego kształcenia.

Tabela 26 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Współpraca podmiotów rynku pracy (np. sieć doradców EURES, punkty kontaktowe dla przedsiębiorców, urzędy pracy) ▪ Wspólne promowanie kierunków kształcenia (np. technicznych i przyrodniczych) w szkołach średnich i wyższych ▪ Eliminowanie bariery językowej w regionie (nauka języków, staże, stypendia zagraniczne) ▪ Współpraca placówek oświatowych wszystkich stopni (Erasmus, Leonardo da Vinci, nowe wspólne kierunki kształcenia i projekty) ▪ Współpraca placówek oświatowych i firm (staże w firmach, praktyczna nauka, tematy prac zaliczeniowych, kampanie informacyjne, zachęta do bycia przedsiębiorczym, doradztwo zawodowe) ▪ Stworzenie wspólnej koncepcji dalszego kształcenia i efektywnego wejścia na rynek pracy |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projekty edukacyjne skoncentrowane na terenach przygranicznych ▪ Transgraniczna edukacja ekologiczna i uświadamianie |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Szkolenia pracowników zagranicznych w zakresie prawa pracy kraju wykonywania pracy |

4.8 Strategiczny obszar współpracy 4 Usługi publiczne i partnerstwo

Strategia ogólna

Strategia ogólna do osiągnięcia celów strategicznego obszaru współpracy Usługi publiczne i partnerstwo wynika z propozycji eksperckiej kompleksowej analizy SWOT, opierającej się na częściowych analizach SWOT dla czeskiego i polskiego terytorium projektu, z konkretnych kwestii problematycznych i stworzenia mapy potrzeb kluczowych graczy. W ramach takiego podejścia stworzono macierz zbieżności, pokazującą stosunek proponowanego drzewa celów i kompleksowej analizy SWOT. Siłę zbieżności oceniano w skali 0 (x) – słaby związek, 1 (x) – średni związek oraz 2 (xx) – silny związek. W podsumowaniu siły powiązań macierz stała się główną podstawą do stworzenia strategii ogólnej. Strategia ogólna określa główny kierunek strategicznego obszaru współpracy Usługi publiczne i partnerstwo w celu realizacji jej celów strategicznych. Na podstawie powyższych danych określono strategię ogólną (S-O), której treścią jest wzmacnianie silnych stron regionu w celu wykorzystania istniejących lub potencjalnych szans.

Tabela 27 Projekt ogólnej strategii strategicznych obszarów współpracy

| | Mocne strony - S | Słabe strony - W |
|----------------|--|--|
| Szanse - O | <u>strategia SO</u> 2 Infrastruktura i środowisko naturalne 3 Konkurencyjność 4 Usługi publiczne i partnerstwo | <u>strategia WO</u> 1 Turystyka i rekreacja |
| Zagrożenia - T | <u>strategia ST</u> | <u>strategia WT</u> |

Ważnym pozytywnym aspektem są dobrze rozwinięte sieci usług publicznych, jak gęsta sieć szkół podstawowych i średnich, istnienie kilku regionalnych uniwersytetów z bogatą ofertą kierunkową czy działająca sieć zakładów opieki zdrowotnej w całym regionie, w tym obecność wysokospecjalistycznych ośrodków medycznych. Region jest w dużej części pokryty stowarzyszeniami gmin, lokalnymi grupami działania i działającymi euroregionami. Jednocześnie należy dostrzegać, wykorzystywać i realizować potencjalne szanse rozwoju, polegające na wykorzystywaniu potencjału naukowo-badawczego uniwersytetów, w tym współpracę międzynarodową i rozwój współpracy transgranicznej pomiędzy gminami a podmiotami świadczącymi usługi publiczne.

Tabela 28 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT

| | S | W | O | T |
|--|----|----|----|----|
| Cel strategiczny 4.1 Wysokiej jakości usługi publiczne i działający system eliminacji zagrożeń | 11 | 7 | 3 | 2 |
| Cel strategiczny 4.2 Skoordynowany rozwój regionu | 25 | 18 | 18 | 15 |

Tabela 29 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT

| | S | W | O | T |
|--|----|----|---|----|
| Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej | 8 | 6 | 1 | 2 |
| Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie | 3 | 1 | 2 | 0 |
| Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem | 10 | 10 | 9 | 11 |
| Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie doradztwa | 15 | 8 | 9 | 4 |

Tabela 30 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 4

| | | | | |
|---|--|---|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej | Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie | Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem | Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie doradztwa |
| MOCNE STRONY | | | | |
| Istnienie dwóch funkcjonalnych Euroregionów | | | | xx |
| Terytorium w dużej części pokryte DOG i LGD z doświadczeniem w zarządzaniu projektami | | | x | xx |
| Wysoka długość życia | xx | | | |
| Wysokie zatrudnienie w przemyśle przetwórczym | | | | |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w przemyśle, budownictwie | | | | |
| Wysoka liczba podmiotów gospodarczych w sektorze kultury, rozrywki i rekreacji | | | | |
| Istnienie podmiotów pośredniczących w B+R w regionie | | | x | |
| Rosnąca liczba stanowisk ds. badań i rozwoju | | | | |
| Realizacja znaczących infrastrukturalnych projektów B+R | | | | |

| | | | | |
|--|----|----|----|----|
| Koncepcyjne podejście samorządów do rozwoju regionalnych systemów badań i innowacji | | | x | x |
| Szczególnie atrakcyjne turystycznie tereny górskie niemal w całym regionie przygranicznym | | | | |
| Istnienie ważnych ośrodków uzdrowiskowych ze specjalistyczną opieką | | | | |
| Duży ruch turystyczny | | | x | xx |
| Liczba zabytków kulturowych i historycznych w całym regionie przygranicznym | | | | |
| Zmniejszenie emisji w regionie | | | | |
| Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, zwiększenie liczby OŚ | | | | |
| Zwiększenie liczby mieszkańców podłączonych do wodociągów publicznych | | | | |
| Wysoka ochrona legislacyjna terenu, w tym KPN i NATURA 2000 | | | | |
| Gęsta sieć drogowa i kolejowa na monitorowanym obszarze | | | | |
| Dobrze działające i stale rozwijające się zintegrowane systemy transportowe w krajach | | | xx | xx |
| Sieci transportowe TEN-T przebiegające przez region | | | | |
| Istnienie międzynarodowego lotniska publicznego w Pardubicach | | | | |
| Gęsta sieć szkół podstawowych i średnich | | | x | x |
| Istnienie kilku regionalnych uniwersytetów z bogatą ofertą kierunkową | | | | |
| Działająca sieć zakładów opieki zdrowotnej w całym regionie | xx | x | x | x |
| Obecność wysokospecjalistycznych ośrodków medycznych | xx | | | |
| Niższa liczba hospitalizowanych po stronie polskiej | xx | | | |
| Profesjonalny zintegrowany system ratownictwa | | xx | xx | |
| Stosunkowo wysoka skuteczność realizacji projektów w ramach POWT RCz – RP, oś priorytetowa 3 | | | | xx |
| Korzyścią stworzenia EUWT będzie łatwiejsze tworzenie wspólnych projektów, prezentacji | | | | xx |

| | | | | |
|---|--|---|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej | Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie | Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem | Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie doradztwa |
| SŁABE STRONY | | | | |
| Znaczne odległości i różnice historyczno-kulturowe skrajnych części regionu | | | | xx |
| Stale widoczne dziedzictwo wysiedlonego pogranicza w dziedzinie integralności kulturowej i wspólnoty | | | x | xx |
| Bardzo nierównomierna struktura osadnicza i działalność gospodarcza w subregionach przygranicznych | | | | |
| Rozdrobniona struktura osadnicza | | | xx | |
| Nieznaczna liczba mieszkańców z wykształceniem wyższym | | | | |
| Stopa zarejestrowanego bezrobocia powyżej średniego poziomu RCz (z wyjątkiem Kraju Kralowohradeckiego) dla czeskiej części regionu oraz powyżej poziomu bezrobocia Województwa Dolnośląskiego w przypadku podregionu jeleniogórskiego i wałbrzyskiego | | | | |
| Niewystarczająca spójność sfery badań i wdrożeń | | | | |

| | | | | |
|--|----|---|----|----|
| Niskie całkowite wydatki na badania i rozwój w stosunku do innych krajów | | | | |
| Niska liczba pracowników w sektorze badań i rozwoju w stosunku do innych krajów | | | | |
| Słabe komercyjne wykorzystanie wyników badań i rozwoju | | | | |
| Zależność eksportowa regionu od krajów UE (w większości Niemcy) | | | | |
| Dysproporcje przestrzenne i sezonowe w natężeniu ruchu turystycznego | | | x | |
| Słabo rozwinięta turystyka w południowych częściach regionu | | | | xx |
| Brak sieci obiektów zakwaterowania najwyższej kategorii i obowiązkowej standaryzacji tychże obiektów | | | | |
| Wysoka produkcja odpadów komunalnych i odpadów komercyjnych | | | | |
| Brak infrastruktury szkieletowej wyższego rzędu ograniczający dostępność transportową (D11, R35) | | | xx | |
| Niezadawalający stan techniczny regionalnej sieci drogowej i kolejowej | | | | |
| Niewystarczające usługi transportowe na obszarach przygranicznych | | | xx | |
| Górzysty charakter obszarów przygranicznych ograniczający rozwój infrastruktury transportowej | | | | |
| Niska liczba mieszkańców potrafiących obsługiwać komputer | | | | |
| Nierównomierny zasięg usług socjalnych w regionie | xx | x | x | |
| Brak środków finansowych i niewystarczające możliwości placówek usług socjalnych | xx | | | |
| Trudna sytuacja osób w wieku średnim na rynku pracy, prowadząca do wysokiej liczby ubiegających się o wcześniejszą emeryturę | xx | | x | |
| Praca EUWT wymaga aktywnego działania członków oraz środków finansowych | | | | xx |

| | | | | |
|--|--|---|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej | Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie | Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem | Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie doradztwa |
| SZANSE | | | | |
| Poprawa struktury wykształcenia mieszkańców | | | | |
| Zwiększanie zatrudnienia w sektorach wymagających specjalistycznej wiedzy | | | | |
| Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w słabszych gospodarczo obszarach regionu | | | x | xx |
| Dalszy rozwój sektora akademickiego z kierunkami przyrodniczymi i technicznymi | | | | |
| Ścisła współpraca sektora badań i wdrożeń | | | | |
| Przyciągnięcie pracowników naukowych z zewnątrz do regionu | | | | |
| Wspieranie realizacji krajowych (zagranicznych) inwestycji w regionie | | | xx | |
| Konkurencyjny eksport do miejsc poza UE | | | | |
| Zwiększone zapotrzebowanie na innowacje firm i administracji publicznej | | | xx | |
| Współpraca marketingowa i tworzenie wspólnych produktów turystycznych | | | | xx |
| Rozwój alternatywnych form turystyki | | | | xx |

| | | | | |
|--|---|----|----|----|
| Wzrost liczby obszarów chronionych (MZCHÚ) | | | | |
| Rozwój transportu transgranicznego dzięki przystąpieniu obu krajów do strefy Schengen | | | | |
| Dostęp do międzynarodowych korytarzy transportowych zwiększy atrakcyjność całego terytorium | | | | |
| Rozwój alternatywnych i niezmotoryzowanych form transportu | | | | |
| Rozwój współpracy w ramach zintegrowanego systemu ratownictwa | | xx | x | |
| Wykorzystanie funduszy europejskich na realizację transgranicznych projektów transportowych | | | x | xx |
| Wykorzystanie potencjału naukowo-badawczego uniwersytetów, w tym współpracy międzynarodowej | | | | |
| Rozwój współpracy transgranicznej pomiędzy gminami i podmiotami świadczącymi usługi dla ludności | x | | xx | x |

| | | | | |
|--|--|---|---|---|
| xx silny związek, x średni związek, - słaby związek | Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej | Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie | Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem | Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie doradztwa |
| ZAGROŻENIA | | | | |
| Coraz bardziej peryferyjny charakter regionów przygranicznych dotkniętych problemami strukturalnymi | | | x | xx |
| Pogorszenie się struktury wiekowej mieszkańców. Demograficzne starzenie się ludności | | | | |
| Coraz niższy udział mieszkańców aktywnych ekonomicznie (z wyjątkiem Kraju Libereckiego) | | | | |
| Wzrost zatrudnienia w sektorach o niskiej wartości dodanej | | | | |
| Ciągła niezgodność pomiędzy wymogami rynku pracy a ofertą wykwalifikowanej siły roboczej | | | xx | |
| Niestabilność zewnętrznego środowiska makroekonomicznego i rynków finansowych | | | | |
| Odptyw wykwalifikowanych pracowników (przede wszystkim z sektora badań) do szybciej rozwijających się krajów | | | x | |
| Spadek popytu zagranicznego na eksport z regionu | | | | |
| Wzrost konkurencyjności innych środkowoeuropejskich atrakcyjnych turystycznie miejsc | | | | xx |
| Niezmiennie wysokie obciążenie emisją podstawowych zanieczyszczeń w Kraju Pardubickim (SO ₂ , CO, NO _x i zanieczyszczenia stałe) | | | | |
| Problematyczny rozwój gmin na obszarach z regulowaną prawnie ochroną przyrody | | | | |
| Opóźnianie przyłączenia regionu do korytarzy międzynarodowych | | | x | |
| Spadek znaczenia kolejowego transportu osobowego i towarowego | | | | |
| Pogorszenie się jakości środowiska na skutek transportu samochodowego | | | | |
| Brak środków publicznych na rozwój transportu | | | xx | |
| Zmniejszenie przychodów budżetów lokalnych w zależności od ogólnokrajowej sytuacji gospodarczej | | | xx | |
| Konieczna poprawa efektywności sieci szkół na skutek niekorzystnej sytuacji demograficznej | | | x | |

| | | | | |
|--|----|--|---|--|
| Odpiływ lekarzy i personelu medycznego z powodu niezadowolenia z wynagrodzeń | xx | | x | |
|--|----|--|---|--|

Struktura celów

Obszar strategiczny 4 Usługi dla ludności i partnerstwo, który zajmuje się problematyką usług dla ludności, zapobieganiem zagrożeniom, efektywną administracją publiczną i wspieraniem współpracy, ma wyznaczona dwa cele strategiczne:

- **Cel strategiczny 4.1:** Wysokiej jakości usługi publiczne i działający system eliminacji zagrożeń
- **Cel strategiczny 4.2:** Skoordynowany rozwój regionu

Cel strategiczny 4.1 Wysokiej jakości usługi publiczne i działający system eliminacji zagrożeń

Cel strategiczny jest ukierunkowany na poprawę zdrowia publicznego, wspieranie usług medycznych i socjalnych, w tym współdziałanie odpowiednich organizacji. Ponadto także na rozwój usług promujących integrację społeczną przede wszystkim grup defaworyzowanych. Wielki potencjał ma dalszy rozwój współpracy w zakresie zapobiegania zagrożeniom i zjawiskom socjopatologicznym, zarządzania kryzysowego i jego poszczególnych elementów.

Działanie 4.1.1 Poprawa zdrowia publicznego i integracji społecznej

Działanie ma na celu koordynację i współpracę przy świadczeniu usług medycznych i socjalnych w regionie, a w rozwoju tych usług wspiera sektor publiczny, non-profit i biznesowy, a przede wszystkim ich wzajemną współpracę. W zakresie integracji społecznej działanie ma na celu głównie włączanie grup wykluczonych społecznie i zagrożonych do społeczności oraz ich wzajemną współpracę po obu stronach granicy.

Tabela 31 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|-----------------------|---------------------------|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Koordynowanie usług medycznych i socjalnych ▪ Określenie/analiza podmiotów świadczących usługi medyczne i socjalne ▪ Konferencje, seminaria, wymiana doświadczeń w zakresie zdrowia publicznego i integracji ▪ Wspólna strategia/koncepcja integracji wykluczonych i zagrożonych grup mieszkańców ▪ Promowanie przedsiębiorczości społecznej ▪ Prace koncepcyjne w zakresie integracji społecznej i zdrowia mieszkańców ▪ Współpraca instytucji w zakresie rozwoju technologii komunikacyjnych i informacyjnych w dziedzinie usług medycznych i socjalnych |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Integracja wykluczonych grup mieszkańców, eliminowanie dyskryminacji |

| | | |
|---|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólne spotkania/pobyty grup wykluczonych społecznie ▪ Współpraca sektora non-profit w zakresie usług socjalnych i medycznych |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Poprawa jakości podstawowych usług medycznych i socjalnych ▪ Wspieranie sektora non-profit w zapobieganiu wykluczeniu społecznemu i walce z ubóstwem |

Działanie 4.1.2 Poprawa zapobiegania zagrożeniom i poprawa bezpieczeństwa w regionie

Działanie ma na celu koordynowanie i poprawę jakości działania systemu ratownictwa i systemu bezpieczeństwa w celu usprawnienia i przyspieszenia możliwości interwencji poszczególnych elementów systemu ratownictwa. Ponadto działanie ma na celu współpracę w zakresie zarządzania kryzysowego, w tym zapobiegania klęskom żywiołowym i wypadkom oraz zapobiegania zagrożeniom społecznym, w tym społecznym zjawiskom patologicznym oraz w zakresie ich zintegrowanego planowaniu i rozwiązywania.

Tabela 32 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Koordynowanie działań sił bezpieczeństwa i służb ratunkowych ▪ Konferencje, seminaria, wymiana doświadczeń w zakresie bezpieczeństwa i zapobiegania zagrożeniom ▪ Integracja służb ratunkowych i sił bezpieczeństwa ▪ Kompatybilność wyposażenia technicznego i systemów informacyjnych sił bezpieczeństwa i służb ratowniczych ▪ Stworzenie wspólnej koncepcji/strategii systemu ratownictwa i zapobiegania ▪ Analiza/badania zapobiegania zagrożeniom ▪ Analiza/badania społecznych zjawisk patologicznych ▪ Monitoring stanu bezpieczeństwa na obszarach przygranicznych ▪ Działania uświadamiające i informacyjne dla ludności |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspólne działania/ćwiczenia/zawody sił bezpieczeństwa i służb ratowniczych ▪ Językowe i zawodowe akcje edukacyjne pracowników sił bezpieczeństwa i służb ratunkowych ▪ Współpraca sektora non-profit/biznesowego/publicznego w zakresie eliminowania społecznych zjawisk patologicznych |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wyposażenie techniczne sił bezpieczeństwa i służb ratunkowych ▪ Systemy kamerowe ▪ Poprawa systemu alarmowego i systemu ostrzegania ▪ Zapobieganie powodziom ▪ Zapobiegania awariom i klęskom żywiołowym |

Cel strategiczny 4.2 Skoordynowany rozwój regionu

Samorządy tworzą własne ramy działania dla funkcjonowania wszystkich pozostałych podmiotów w regionie. Dlatego należy zwiększać efektywność pracy samorządów oraz poprawiać jakość zasobów ludzkich w tym zakresie. Ważnym krokiem do lepszego działania samorządów jest również efektywne i przejrzyste finansowanie publiczne, w tym korzystanie z dotacji. Istotna jest poprawa współpracy transgranicznej podmiotów regionalnych oraz wykorzystanie partnerstwa do wymiany doświadczeń. Różne rodzaje regionów, występujące na monitorowanym terytorium, wymagają różnego podejścia koncepcyjnego w kwestii ich rozwoju, dlatego konieczne jest umocnienie i poprawa jakości planowania strategicznego i przestrzennego.

Działanie 4.2.1 Efektywna administracja publiczna i zarządzanie regionem

Działanie ma na celu rozwój i współpracę regionalnych podmiotów administracji państwowej i samorządów, które sprawują władzę w regionie, w tym planowanie i zarządzanie przestrzenne i strategiczne. Nacisk zostanie położony na zrównoważony rozwój wszystkich typów regionów.

Tabela 33 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|---|--|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wspieranie współpracy systemowej i programowej podmiotów administracji publicznej ▪ Rozwój zasobów ludzkich w administracji publicznej i dalsze kształcenie (szkolenia, seminaria, staże etc.) ▪ Koordynowanie i współpraca w zakresie planowania i zarządzania przestrzennego i strategicznego ▪ Opracowanie odpowiednich dokumentów (analitycznych, koncepcyjnych, prawnych, legislacyjnych etc.) |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wymiana doświadczeń i wzajemne przekazywanie informacji pomiędzy podmiotami administracji publicznej ▪ Rozwój zasobów ludzkich w administracji publicznej i dalsze kształcenie (szkolenia, seminaria, staże etc.) ▪ Koordynowanie i współpraca w zakresie planowania i zarządzania przestrzennego i strategicznego |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozwój komputeryzacji i wykorzystanie ICT w administracji publicznej (e-government) ▪ Wymiana doświadczeń i wzajemne przekazywanie informacji pomiędzy podmiotami administracji publicznej |

Działanie 4.2.2 Rozwój współpracy i wspieranie doradztwa

Działanie ma na celu współpracę wszystkich podmiotów regionalnych z naciskiem na powiązania transgraniczne i wzajemną wymianę doświadczeń. Należy również zapewnić pracę EUWT, który będzie realizować działania koordynacyjne i doradcze w regionie.

Tabela 34 Przykłady typowych działań

| Rodzaj działań | | Przykłady działań |
|----------------|----------------------|---|
| a | Ponadregionalny EUWT | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zapewnienie działania i pomocy technicznej dla EUWT ▪ Wsparcie w zakresie przygotowania i realizacji wspólnych projektów |

| | | |
|---|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wymiana informacji i doświadczeń, przykłady dobrych praktyk ▪ Organizacja konferencji, seminariów, warsztatów itp. ▪ Praca transgranicznych komitetów zawodowych i politycznych ▪ Definicja wspólnych priorytetów rozwojowych i ich realizacja ▪ Zapewnienie monitoringu i oceny realizowanych działań ▪ Rozwój wszechstronnej współpracy i budowanie sieci partnerskich |
| b | Współpraca transgraniczna | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wymiana informacji i doświadczeń, przykłady dobrych praktyk ▪ Organizacja konferencji, seminariów, warsztatów itp. ▪ Praca transgranicznych komitetów zawodowych i politycznych ▪ Definicja wspólnych priorytetów rozwojowych i ich realizacja ▪ Rozwój wszechstronnej współpracy i budowanie sieci partnerskich |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Organizacja konferencji, seminariów, warsztatów itp. ▪ Rozwój wszechstronnej współpracy i budowanie sieci partnerskich |

5 Wdrożenie i monitoring

Wdrożenie strategii zapewnią plany działania, zawierające zbiór konkretnych działań i projektów, które mogą przyczynić się do realizacji celów strategii. Plan działania ma formę fiszek projektowych. Ciągłe monitorowanie realizacji celów strategii i projektów planu działania będzie realizować zespół złożony z przedstawicieli partnerów projektu. Zespół ten będzie spotykał się regularnie i będzie składał raport partnerom projektu. Aktualizacja planu działania będzie odbywać się w odstępach czasowych inicjowanych przez zespół wdrożeniowy. Załączony plan działania będzie musiał zostać zaktualizowany w roku 2015, gdy znane będą konkretne warunki finansowania współpracy międzynarodowej z funduszy Unii Europejskiej.

Monitoring realizacji strategii będzie opierał się przede wszystkim na monitoringu zrealizowanych działań i projektów, włączonych do planu działania strategii. Jako informacje dodatkowe o wpływie strategii na region mogą być w ujęciu rocznym monitorowane wybrane kontekstowe wskaźniki statystyczne na poziomie NUTS III, które były już analizowane w dwóch wstępnych analizach społeczno-ekonomicznych.

6 Wykaz skrótów i tabel

| | |
|---------------|--|
| OŚ | Oczyszczalnia ścieków |
| RCz | Republika Czeska |
| DOG | Dobrowolne stowarzyszenie gmin |
| EUWT | Europejskie Ugrupowanie Współpracy Terytorialnej |
| UE | Unia Europejska |
| EURES | EUROpean Employment Services – Europejskie Służby Zatrudnienia |
| ICT | Technologie informacyjne i komunikacyjne |
| KPN | Karkonoski Park Narodowy |
| LGD | Lokalna Grupa Działania |
| OP | Program Operacyjny Unii Europejskiej |
| POWT RCz – RP | Program Operacyjny Współpracy Transgranicznej Republika Czeska – Rzeczpospolita Polska |
| OZE | Odnawialne źródła energii |
| PL | Polska |
| RIS3 | Strategia inteligentnej specjalizacji |
| SWOT | Strengths, weaknesses, opportunities, threats |
| TEN-T | Trans-European Transport networks – Transeuropejska sieć transportowa |
| B+R | Badania i rozwój |

| | |
|---|----|
| Tabela 1 Projekt ogólnej strategii strategicznych obszarów współpracy..... | 16 |
| Tabela 2 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT..... | 17 |
| Tabela 3 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT | 17 |
| Tabela 4 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 1 | 17 |
| Tabela 5 Przykłady typowych działań..... | 21 |
| Tabela 6 Przykłady typowych działań..... | 22 |
| Tabela 7 Przykłady typowych działań..... | 23 |
| Tabela 8 Przykłady typowych działań..... | 23 |
| Tabela 9 Przykłady typowych działań | 24 |
| Tabela 10 Projekt ogólnej strategii strategicznych obszarów współpracy..... | 25 |
| Tabela 11 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT..... | 26 |
| Tabela 12 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT | 26 |
| Tabela 13 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 2 | 26 |

| | |
|---|----|
| Tabela 14 Przykłady typowych działań..... | 30 |
| Tabela 15 Przykłady typowych działań | 31 |
| Tabela 16 Przykłady typowych działań | 31 |
| Tabela 17 Przykłady typowych działań | 32 |
| Tabela 18 Przykłady typowych działań | 33 |
| Tabela 19 Projekt ogólnej strategii strategicznych obszarów współpracy..... | 35 |
| Tabela 20 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT..... | 36 |
| Tabela 21 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT | 36 |
| Tabela 22 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 3 | 36 |
| Tabela 23 Przykłady typowych działań | 40 |
| Tabela 24 Przykłady typowych działań | 42 |
| Tabela 25 Przykłady typowych działań | 42 |
| Tabela 26 Przykłady typowych działań | 43 |
| Tabela 27 Projekt ogólnej strategii strategicznych obszarów współpracy..... | 44 |
| Tabela 28 Skumulowana siła powiązań pomiędzy celami strategicznymi a SWOT..... | 45 |
| Tabela 29 Skumulowana siła powiązań pomiędzy działaniami a SWOT | 45 |
| Tabela 30 Macierz zbieżności elementów analizy SWOT i działań strategicznego obszaru współpracy 4 | 45 |
| Tabela 31 Przykłady typowych działań | 49 |
| Tabela 32 Przykłady typowych działań | 50 |
| Tabela 33 Przykłady typowych działań | 51 |
| Tabela 34 Przykłady typowych działań | 51 |

7 Załącznik nr 1 Część analityczna czeskiego terytorium projektu

8 Załącznik nr 2 Część analityczna polskiego terytorium projektu

9 Załącznik nr 3 Plan działania

10 Załącznik nr 4 Metodyka typowych działań

| Rodzaj działań | Przykłady działań |
|------------------------|---|
| a Ponadregionalny EUWT | <p>Działania o znaczeniu ponadregionalnym, z wpływem na całe terytorium EUWT, realizowane przez EUWT (jego członków) lub EUWT we współpracy z kluczowymi graczami na danym obszarze. Działania skupiają się minimum na następujących pracach:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Koordynowanie działań na danym obszarze <ul style="list-style-type: none"> o Stworzenie koncepcji EUWT o Wdrożenie istniejących koncepcji partnerów za pośrednictwem EUWT o Projekty wdrożone przez EUWT (dla członków EUWT lub dla grupy docelowej/kluczowych graczy na danym obszarze) o Projekty wdrożone przez EUWT wspólnie z pozostałymi kluczowymi graczami na danym obszarze (projekty ukierunkowane na obszary wspólne dla EUWT i grup docelowych) · Organizacja imprez (eventów) na danym obszarze w celu zwiększenia współpracy i wymiany przykładów dobrych/złych praktyk partnerów EUWT (+ kluczowych graczy w regionie) · Rozpowszechnianie informacji na danym obszarze w regionie (szukanie partnerów, działalność legislacyjna, szanse na międzynarodowe dotacje) · Promowanie EUWT jako całości na danym obszarze · współpraca z pozostałymi EUWT <p>Przekrojowo: wykorzystywanie IT (portale, wymiana informacji, marketing, informowanie kluczowych graczy w regionie)</p> |

| | | |
|---|---|---|
| b | Współpraca transgraniczna | Klasyczne projekty transgraniczne z partnerami po obu stronach granicy. W nawiązaniu do priorytetów OP Współpracy Transgranicznej RCz – RP. |
| c | Indywidualne z potencjalnym wpływem transgranicznym | Indywidualne projekty po jednej stronie granicy, bez partnera z drugiego kraju, ale z potencjalnym wpływem na drugą stronę granicy. |